

CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

HOJA No. T DE 15
NÚMERO DE AUDITORÍA: 09/2024
NÚMERO DE RESBETADO: 04
MONTO ESCALIZAÇUE: N/A
MONTO ESCALIZAÇUE: N/A
MONTO POR ACLARAR: N/A
MONTO POR RECISPERAR: N/A
RIESGO: BR

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES.

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

ÁREA AUDITADA; DIRECCIÓN GENERAL PARA TEMAS GLOBALES (DGTG).

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO

ACCIONES PARA SOLUCIÓN

DOCUMENTACIÓN QUE SOPORTA LOS AVANCES REPORTADOS EN LOS INDICADORES QUE FORMAN PARTE DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P005 "PORCENTAJE DE LA PARTICIPACIÓN DE MÉXICO EN REUNIONES DE ALTO NIVEL CONVOCADAS POR ORGANISMOS Y MECANISMOS MULTILATERALES" EN LOS QUE PARTICIPÓ LA DGTG, DURANTE EL EJERCICIO 2022.

Deber Ser

En la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LEPRE), con última reforma publicada en el DOF, el 20 de mayo de 2021, señala en los artículos I párrafos primero y segundo, 24 fracción I, 25 penúltimo párrafo, 27 fracción II y párrafo segundo, 45 primero, cuarto y quinto párrafos, fracciones I, II y III; 110, párrafo cuarto, 113, párrafos tercero y último, se establece:

"Articulo 1.- La presente Ley es de orden público, y tiene por objeto reglamentar los artículos 74 fracción IV, 75, 126, 127 y 134 de la Constitución Político de los Estados Unidos Mexicanos, en materia de programación, presupuestación, aprobación, ejercicio, control y evaluación de los ingresos y egresos públicos federales.

Los sujetos obligados o cumplir las disposiciones de esta Ley deberán observar que la administración de los recursos públicos federales se realice con base en criterios de legalidad, honestidad, eficiencia, eficacia, economía, racionalidad, austeridad, transparencia, control, rendición de cuentas y equidad de género.

Artículo 24.- La programación y presupuestación del nasto pública comprende:

 Las <u>octividades</u> que deberán reglizar las dependencias... para dar cumplimiento a los objetivos, políticas, estrategias, prioridades y metas con base en Indicadores de desempeño, contenidos en los programas que se derivan del Plan Nacional de Desarrollo y, en su caso, de las directrices que el Ejecutivo Federal expida en tanto se elabore dicho Plan, en los términos de la Ley de Planeación;
 (...)

<u>Artículo 25.-</u> La programación y presupuestación anual del gasto público, se realizará con apoyo en los anteproyectos que elaboren las dependencias... para cada ejercicio fiscal, y con base en:

Fil anteproyecto se elaborará por <u>unidades responsables de las dependencias y entidades, estimando los costos</u> para alcanzar los resultados cuantitativos y cualitativos previstos en las metas así como los indicadores necesarios pora medir su complimiento.

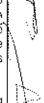
Articulo 27.- Los anteproyectos deberán sujetarse a la estructura programática aprobada por la Secretaria, la cual contendrá como mínimo:

لسا

RECOMENDACIONES AL DESEMPEÑO

- lla l'Itular de la Dirección General para Temas Globales (DGTG), deberá girar Instrucciones a quien corresponda a efecto de que, se realicen las siguientes acciones:
- 1. Toda vez que la DGTG refirió en su respuesta a este OIC, que dentro del lapso de los 45 días hábiles subsanará las respuestas y modificaciones correspondientes, deberá proporcionar los medios de verificación que soporten los avances realizados por la DGTG conforme al **Anexo 1**, los cuales fueron reportados a la unidad responsable encargada del Pp P005, mismos que deberán estar contenidos y ordenados conforme a lo siguiento:
 - a. Carpeta digital denominada con el nombre de cada uno de los 7 indicadores, las cuales deberán contener las actividades y/o medios de verificación, que correspondan as cada uno de esos indicadores y coincidir con lo reportado a este OfC.
- II. Establecer los mecanismos de control y seguimiento necesarios, para asegurar que en lo subsecuente, la información y documentación que se reporta al Pp005 para el cumplimiento de las metas de los indicadores en los que participa la Dirección General:







CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS.

2400A No. 2 DE 15 NÚMERO DE AUDITORÍA: 09/2023 NÚMERO DE RESULTADO: 04 MONTO FISCALIZABLE: N/A MONTO FISCALIZADO: N/A N/A MONTO POR ACLARAR: MONTO POR RECUPERAR: N/A RIESGO: BR

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

GLOBALES (DGTG).

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GENERAL PARA TEMAS

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO

ACCIONES PARA SOLUCIÓN

II, Las elementos, que comprenderán la misión, las objetivos, las metas con base en indicadores de desempeño y la unidad responsable, en congruencia con el Plan Nacional de Dosarrollo y con los programas sectoriales, y *[...]*

La estructura programática facilitará la vinculación de la programación de los ejecutores con el Plan Nacional de Desarrollo y los programas, y deberá incluir indicadores de desempeño con sus correspondientes metas anuales. Deberán diferenciarse los indicadores y metas de la dependencia,, de los indicadores y metas de sus i <u>unidades responsables. Dichos indicadores de desempeño corresponderán a un Indice, medida, cociente o</u> fórmula que permita establecer un parámetro de medición de la que se protende lograr en un año expresado en términos de cobertura, eficiencia, impacto económico y social, calidad y equidad. Estos indicadores serán la base para el funcionamiento del Sistema de Evaluación del Desembeño. (...)

Articulo 45.- Los responsables de la administración en los ejecutores de gosto ser<u>ón responsables de la</u> administración por resultados; para ello deberán cumplir con aportunidad y eficiencia las metas y objetivos previstos en sus respectivos programas, conforme a lo dispuesto en esta Ley y las demás disposiciones generales aplicables.

Los ejecutores de gasto deberán contar con sistemas de control presupuestario que promuevan la programación, presupuestación, ejecución, registro e información del gasto de conformidad con los criterios establecidos en el párrafo segundo del artículo I de esta Ley, así como que contribuyan al cumplimiento de los objetivos y metas aprobados en el Presupuesto de Egresos.

El control presupuestario en las dependencias... se sujeturá o las políticas y disposiciones generales que determine la Secretaria. Los dependencias y entidades, con base en dichas políticas y disposiciones, tealizarán las siguientes acciones:

I. <u>Los titulares de las dependencias</u>, vigilarán la forma en que las estrategias hásicas y los objetivos de control presupuestario sean conducidas y alcanzados. Asimismo, deberán atender los informes que en materia de control y auditoria les sean turnados y vigilarán y se responsabilizarán de la implantación de las medidas preventivas y correctivas a que hubiere luadr:

II. Los subsecretarios y oficiales mayores a equivalentes de las dependencias,..., encargados de la administración interna, definirán las medidas de implementación de control presupuestorio que fueren necesarias; tomarán las acciones correspondientes para corregir las defluiencias detectadas y presentarán a la Secretaría y a la Cámara de Diputados informes periódicos sobre el cumplimiento de los objetivos del sistema de controt, su funcionamiento y programas de mejoramiento, y

III. Los servidores públicos responsables del sistema que controle las operaciones presupuestarias en la dependencia..., responderán dentro del ámbito de sus respectivas competencias.

- a. Guarden estricta concordancia conio establecido en el apartado **"medio**" de verificación" de cada una de las fichas técnicas de los indicadores en los que participa la ĐCTG.
- b. Cuenten con características de confiabilidad y veracidad que permitan acreditar el cumplimiento de la meta reportada.
- designari Asimismo. responsable encardado de verificar lo señalado en los puntos a y b, que realice el resquardo pertinente de los documentos generados, buscando evitar la pérdida y daño de la información conforme a los medios en que se resquarde (l'isicos y/o electrónicos, en términos de la establecido en la Ley General de Archivos (EGA) en apego a lo, establecido en los artículos 7 y 11 fracciones I, III, VI, X y XI.
- d. En complemento a los numerales anteriores, proporcionar la evidencia. documental que soborte implementación y operación de lo establecido.



CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

HOJA No. 3 OF 15 NÚMERO DE ALIDITORÍA: 09/2023 NÚMERO DE RESULTADO: MONTO FISCALIZABLE: N/A N/A MONTO FISCALIZADO: N/A MONTO POR ACLARAR: MONTO POR RECUPERAR: N/A RIESGO:

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

GLOBALES (DGTG).

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GENERAL PARA TEMAS.

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO

ACCIONES PARA SOLUCIÓN

Artículo IIO.-...

La evaluación del desempeño se realizará a través de la verificación <u>del grado de cumplimi</u>ento de objetivos y metas, con base en indicadores estratéaicos y de aestión que permitan conocer los resultados de lo aplicación de los recursos públicos federales...

(...)

Articulo III.-...

En la elaboración de los anteprovectos de presupuesto a los que se reliere el articulo 25 de esta Ley, las dependencias y entidades deberán considerar los indicadores del sistema de evoluación de desempeño, mismos que formorán parte del Presupuesto de Euresos e incorporarán sus resultados en la Cuenta Público. explicando en forma detallada las causas de las variaciones y su correspondiente efecto económico.

Los resultados a los que se refiere este artículo deberán ser considerados para efectos de la programación, presupuestación y ejercicio de los recursos.".

El resaltado es nuestro.

En el Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (RLFPRH), con última reforma publicada en el DOF el 13 de noviembre de 2020, en los artículos, 10, 283, fracción II y 304, fracción III, se indica:

"<u>Artícula 10,</u> La programación, presupuesto, control, ejercicio y evaluación del gasto público se sujetará a sistemas de control presupuestario, los cuales serán de aplicación y observancia obligatoria para las dependencias..., conforme a lo dispuesto en el artículo 45 cuarto párralo de la Ley. Dichos sistemas se orientarán a la administración de las recursos públicos federales con base en los criterios establecidos en el artículo 1 de la Ley.

El desarrollo e implantación de los sistemas de control presupuestarjo se realizará bajo un enfoque integral del praceso presupuestario, y comprenderá los siguientes:

VIII. Sistema de evaluación del desempeña;

<u>Artículo 283.</u> Para la integración de los informes a que se refieren los artículos 107, 110 y 111 de la Ley, las dependencias, se sujetarán a la siguiente:

(...)

Il. Serán responsables de la calidad y oportunidad de la información reportado a la Secretaría....

<u>Artículo 304. El seguimiento y la medición de los indicadores de desempeño se realizarán en la forma siguiente:</u>

FECHA DE ELABORACIÓN DE LA CÉDULA.

27 de septjembre de 2023.

FECHA DE FIRMA DE LA CÉDULA

28 de septiembre de 2023.

FECHA COMPROMISO DE ATENCIÓN

04 de diciembre de 2023.





CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

3 (CC)A No. 4 DF 15 NÚMERO DE AUDITORÍA: 09/2023 NÚMERO DE RESULTADO: 94 MONTO FISCALIZABLE: N/A MONTO FISCALIZADO: N/A MONTO FOR ACLARAR: N/A MONTO POR RECUPERAR: N/A SIESCO:

ENTE: SHORETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES.

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

GLOBALES (DGTG).

ÁREA AUDITADA: DERICCIÓN GENERAE PARA TEMAS

RESULTADO

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

ACCIONES PARA SOLUCIÓN

III. A través de los sistemas de seguimiento de metas que determine la Secretaría.".

En los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico (Lincamientos) en su numeral SEGUNDO fracciones V y VI, se establecen las definiciones de:

V. MIR: a la Matriz de Indicadores para Resultados, que es la herramienta de planeación estratégica que en forma resumida, sencilla y armónica establece con claridad los objetivos del Programa Presupuestario y su alineación con aquellos de la planeación nacional, estatal, municipal y sectorial; incorpora los indicadores que miden los objetivos y resultados esperados; identifica los medios para obtener y verlificar la Información de los Indicadores; describe los bienes y servicios a la sociedad, así como las actividades e insumos para producirios; e incluye supuestos que son factores externos al programa que influyen en el cumplimiento de los objetivos:

VI. MML: a la Metodología del Marco Lógico, que es la herramienta de planeación estratégica basada en la estructuración y solución de problemas o áreas de mejora, que permite organizar de manera sistemática y lógica los objetivos de un programa y sus relaciones de causa y efecto, medios y fines. La MML facilita el proceso de conceptualización y diseño de programas, y

La Guía pera el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados (GuíaMIR) emitida por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en su apartado "V Consideraciones generales", describe que la MIR se considera completa cuando cuenta con los siguientes elementos:

- Objetivos: Uno para el piyel de Fig; Uno para el piyel de Propósito; A nivel de Componente un objetivo por cada tipo de bien o servicio entregado; y a nivel de Actividad los imprescindibles y más relevantes para la generación de los
- Indicadores: al menos un indicador por cada objetivo superior (Fin y Propósito) y el mínimo número para Componentes y Actividades que permita evaluar su logro.
- Medios de verificación para cada indicador.
- Los Supuestos que correspondan.

Adjojonalmente, la GuíaMtR, en el apartado denominado "Elementos del Indicador", refiere que los "Medios de l Verificación" son las fuentes de información que se pueden utilizar para verificar el logro de los objetivos a través del cálculo de los indicadores; y deben proporcionar la información necesaria para que cualquier persona pueda tener acceso a los datos.

NOMBRE Y CARGO DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS RESPONSABLES

CAMILA ISABEL ZEPEDA LIZAMA Directora General para Temas Giobales

Directora para Desarrollo Sostenible (tinlace).



CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

HOJA No. 5 DE 15 09/2023 NÚMERO DE AUDITORÍA: NÚMERO DE RESULTADO: 04N/A MONTO FISCALIZABLE: MONTO FISCALIZAÇÃO: N/Λ N/A MONTO POR ACCARAR: N/A MONTO POR RECUPERAR: RIESGO:

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES.

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

GLOBALES (DGTG).

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GENERAL PARA TEMAS

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO

ACCIONES PARA SOLUCIÓN

Fichas técnicas

Conforme el numeral SEXTO de los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores do desempeño modiante la Metodología de Marco Lógico (Lineamientos), se indica que para cada indicador deberá elaborarse una Ficha Técnica, la cual contondrá al menus lus siguientes elementos:

- a) Nombre del indicador: es la expresión que identifica al indicador y que manifiesta lo que se desea medir con él. Desde el punto do vista operativo, puede expresar al indicador en términos de las variables que en él intervienen:
- b) Definición del indicador: es una explicación más detallada del nombre del indicador. Debe precisar que se pretende modir del objetivo al que está asociado; ayudar a entender la utilidad, finalidad o uso del indicador;
- c). Método de cálculo: se reflere a la expresión matemática del indicador. Determina la forma en que se relacionan las variables:
- d) Frecuencia de medición: hace referencia a la periodicidad en el tiempo con que se realiza la medición del indicador;
- e) Unidad de Modida: haco referencia a la determinación concreta de la forma en que se quiere expresar el resultado de la medición al aplicar el indicador, V
- Metas: establece límites o nivelos máximos de logro, comunican el nivel de desempeño esperado y permiten. enfocarla hacia la mejora.

Asimismo, en su numeral NOVENO, los Lineamientos generales para la evaluación de los Programas Federales de la Administración Pública (1.0896AP), definen los medios de verificación de la siguiente forma:

 Medios de recolección o verificación de información; definición de las fuentes de información utilizadas para ubtener los datos que permiten realizar el cálculo y medición de los indicadores. Los medios de verificación pueden estar constituídos por estadísticas, encuestas, revisiones, auditorias, registros o material publicado, entre otros.

Adicionalmente, la GuíaMIR en su apartado "IV.2.2 Secuencia de elaboración de la MIR", describe que los indicadores de la MIR, deberán contar con una ficha técnica, la cual deberá contener los siguientes elementos mínimos para su adecuado seguimiento y evaluación:

- Dimensión a medir.
- Nombre del indicador.
- Definición.
- Método de cálculo.
- Unidad de medida.
- Frequencia de medición.
- Línea base.





CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

HOJA No. 6 DE 15 NÚMERO DE AUDBORÍA: 09/2023 NÚMERO DE RESULTADO: MONTO DISCALIZABLE: N/Λ MONTO FISCALIZADO: N/Λ MONTO POR ACLARAR: N/A MONTO POR RECUPERAR: N/A RILSGO:

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

GLOBALL'S (DGTG).

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GENERAL PARA TEMAS

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO

ACCIONES PARA SOLUCIÓN

- Metas.
- Sentido del indicador.
- Parámetros de semaforización

Oficio número 439-A-22-0078, de fecha 15 de febrero de 2022, rnediante el cual la Unidad de Evaluación del Desempeño de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Bacienda y Crédito Público, emite los "Lineamientos para el proceso de seguimiento y modificación extemporánea de los instrumentos de Seguirniento del Desempeño de los Programas presupuestarios para el Ejercicio Fiscal 2022", establece en el apartado V. Modificación extemporánea del ISD, numeral 23, lo siguiente:

"IX. Modificación externocráneo del ISD

23.(...) Las Dependencias,, podrán solicitar, durante el Ciercicio Fiscal 2022, la modificación extemporánea de los objetivos e indicadores plasmados en los ISO, derivado de recomendaciones de mejora o cambios sustanciales del Pp".

De conformidad con la normatividad antes mencionada, se refiere que para el adecuado seguirmiento de las metas reportadas, la MIR establece dentro de sus apartados "metas" y "medios de verificación" las herramientas que servirán para demostrar el cumplimiento de los objetivos planteados.

Hechos

Con el objeto de verificar que los avances reportados para los indicadores en los que participó la DGTG, se encuentren soportados con la documentación a que refieren las fichas técnicas como "medios de verificación", este OIC solicitó mediante oficio número OIC/AAIDMGP/fi3-[32/2023 del 19 de julio de 2023, lo siguiente:

- "6. Indíque los programas presupuestarios en los que participó la DCTG de manera conjunta con otras upidades responsables de la Secretaria, adjuntando la evidencia documental correspondiente al ajercicio del 2022, de lo siguiente:
- a) Diagnóstico del Pp.
- b) Los árboles de problemas y objetivos que sirvieron de base para el Pp.
- a) Alineación y vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.
- di Alineación y vinculación con el Programa Sectorial vigente.



CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

HO3A No. 7 DE 15 09/2023 NÚMERO DE AUDITORÍA: NÚMERO DE RESULTADO: MONTO FISCALIZACIONI M/A N/A MONTO FISCALIZADO: MONTO POR ACLARAS: N/A MONTO POR RECUPERAR: N/A RHESGO:

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GENERAL PARA TEMAS GLOBALES (DGTG).

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO ACCIONES PARA SOLUCIÓN

- e) Matriz de Indicadores para Resultados, específicando los indicadores en los que participó la DGTG.
- f) Fichas técnicas de los indicadores.
- En correlación al punto anterior y por los indicadores al desempeño en los que participó la DGTG de manora conjunta con otras unidades responsables de la Secretaría, proporcionar:
- a) Las metas comprometidas en el ejercicio de 2022 y su avance trimestral, en su caso, las justificaciones que procedan, respecto de los metas programadas no alcanzadas o superadas sobre lo programado y en su caso, las modificaciones realizadas a éstas en el ejercicio de 2022.
- b) Documentación que saporta los avances en los indicadores, para cada una do los trimestres del ejercicio del 2022, La información ardenada en la que se pueda identificar: nombre del indicador, avance trimestral; es decir toda aquella información necesaria que permita la integración de los avances trimestrales (medios de verificación) y nombre del área que en la DCJG genera dicha información.
- o) Pantallas de registro de los avances trimestrales del ejercicio del 2022, del Sistema "Portal Aplicativo de la Secretaria de Hacienda" (PASH).

En respuesta a la solicitud referida en los puntos 6 y 7 de la solicitud de información realizada por este OIC, mediante correo electrónico de fecha 1 de agosto de 2023, la DGTG remitió el oficio (XCTG-02/02 dando respuesta de la siguiente forma:

(...)

- "6. Respecto a los programas presupuestarios en los que participó ja DGTG de manera conjunta con otras. unidades responsables de la Secretaría de Relaciones Exteriores y a su solicitud de evidencia documental, se informa que esta DOTO participó de manera conjunta para el P005. Y, en ese sentido, se llama a su amable atención que son 8 de 16 indicadores que están a cargo de esta Unidad. En seguimiento a lo anterior, se comparte en anexo la siguiente documentación:
- Anexo 3. Diagnóstico del Pp.
- Anexo 4.1 y 4.2. Los árboles de problemas y objetivos que sirvieran de base para el Pp.
- Anexo 5. Alineación y vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, así corno Alineación y vinculación con el Programa Sectorial Vigente.
- Anexo 6, Matriz de Indicadores para Resultados, especificando los indicadores en los que participó la DGTG.



CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

HOJA NU. 8 DE 15
NÚMERO DE ALIZHDORÍA: 09/2023
NÚMERO DE RESULTADO: 04
MONTO FISCALIZABE E: N/A
MONTO FISCALIZADO: N/A
MONTO POR ACLARAR: N/A
MONTO POR RECUPERAR: N/A
RIESGO: 8R

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES.

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GENERAL PARA TEMAS GLOBALES (DOTO).

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO ACCIONES PARA SOLUCIÓN

- Anexos 7. Fichas técnicas de los indicadores (siendo un total de 8 fichas y por ende 8 anexos bajo los
 Utulos de Anexo 7.1, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.12 y 7.13), las cuales van según el orden establecido en el
 Anexo 8 titulado "Avance trimestral de las Metas de Indicadores DGTG-2022.
- 7. En correlación al punto anterior y respecto a los indicadores de desempeño en los que participó la DGTG de manera conjunta con otras unidades responsables de la Secretaria, se proporciona en anexa a continuación la siquiente información:
- <u>Anexo 8.</u> El respectivo ovance trimestral de los indicadores y metas, con los justificaciones correspondientes, respecto de las metas programadas no alcanzadas o superadas sobre lo programado y o su vez, las modificaciones realizadas a éstas en el ejercicio de 2022. Se llama a su amable atención que, respecto a su solicitud de las metas comprometidas para el ejercicio 2022, estas se encuentran intrinsecas en las fichas técnicas de cada uno de los indicadores (Anexos 7), así como desglosadas por trimestre proporcionalmente en la parte que corresponde a esta Dirección General para Temas Globales (Anexo 8).
- Anexo 9. Documentación que soporta los avances en los indicadores, para cada uno de los trimestres
 del ejercicio de 2022. Dicha información se encuentra ordenada de la siguiente forma: nombre del
 indicador, avance trimestral y toda aquella información necesaria que permita la integración de los
 avances trimestrales (medios de verificación) y nombre del área que en la DGTG genera dicha
 información.
- Anexo 10. Pantallas de registro de los avances trimestrales del ejercicio del 2022, del Sistema "Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda" (PASH).

(...) Los anexos se encuentran en la siguiente carpeta: https://drive.google.com/drive/folders/1lTypr7YN7dp3UxBz9Fa-cafn9KR8c-ls"

Posterior a la revisión de la información recibida se detectaron diversas omisiones respecto a la solicitud realizada, por lo que se procedió a realizar una nueva solicitud precisando la documentación faitante mediante oficio OIC/AAIDMGP/13-136/2023, de fecha 4 de agosto de 2023,

Finalmente, el día 7 de agosto de 2023 la DGTG dio respuesta a la solicitud realizada por este OIC, por medio de correo electrónico y oficio número DGTG - 02854, manifestando lo siguiente:

"- Se comparte el citado anexo 6, ahora nombrado como **Anexo 3**.

T



CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

HOJA No. 9 DE 15
NÚMERO DE AUDITIONÍA: 09/2023
NÚMERO DE RESULTADO: 04
MONTO FISCALIZABLE: N/A
MONTO FISCALIZADO: N/A
MONTO POR ACLARAR: N/A
MONTO POR RECUPERAR: N/A
RIESGO: BR

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GENERAL PARA TEMAS GLOBALES (DGTG).

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO

ACCIONES PARA SOLUCIÓN

- a) Anexo 4. El respectivo avance trimestral de las indicadores y metas, con las justificaciones correspondientes,(...)
- b) (...) Se comparte el Anexo 5 con la documentación que soporta los avances en los indicadores, para cada uno de los trimestres del ejercicio de 2022.
 (...)

Asimismo, se hace de su canacimiento que la información se encuentra ordenada con base **en ese Anexo 5.** El soporte documental de los trimestres faltantes se remitirá en los próximos días."

Mediante el Oficio número DGTG- 02961, de fecha 11 de agosto de 2023 la Directora General informó que:

(...)

En seguimiento a las comunicaciones DGTG-02854(7/08/2023) y DGTG-02702(1/08/2023), esta Dirección General para Ternas Globales (DGTG) tiene el agrado de informar que ya se encuentra disponible, en la subcarpeta de Drive titulada "7. B) Documentación que soporta las avances en los indicadores para cada uno de los trimestres de 2022", el soporte documental de los 4 trimestres del 2022 conforme al Anexo 5 que fue remitido mediante el DGTG-02854.

Oci análisis a la información proporcionada se identificó que durante el ejercicio 2022, la DGTG participó de manera conjunta con otras II unidades responsables de la Secretaria, en el programa presupuestario P005 "Promoción y defensa de los intereses de México en el ámbito multilateral", concretamente en los indicadores siguientes:

- 3. Porcentaje de reuniones intersecretariales con la finalidad de fijar la posición de México ante organismos y mecanismos multilaterales.
- 2. Porcentaje de elaboración de informes presentados por México ante los órganos y mecanismos internacionales.
- 3. Porcentaje de elementos de apoyo elaborados para las delegaciones mexicanas.
- 4. Porcentaje de reuniones en foros, organismos y mecanismos multilaterales en donde se promueven los Interese de México





CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

903A No. 10 OE 15 NÚMERO DE AUDITORÍA: -09/2023 NÚMERO DE RESULTADO: MONTO FISCABZABLE: N/A MONTO FISCALIZADO: N/A MONTO POR ACLARAR: N/A MONTO POR RECIPERAR: -N/A RIESCO:

ENTE: SUCRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GLOBALES (DGTG).

GENERAL PARA FLMAS

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO

- ACCIONES PARA SOLUCIÓN
- 5. Porcentaje de acuerdos alcanzados en las consultas bilaterales sobre temas multilaterales realizadas en el año
- Porcentaje de consultas bijatorajos con socios estratégicos en el contexto de los organismos y mecanismos. multilaterales.
- 7. Porcentaje de la participación de México en reuniones de alto nivel convocadas por organismos y mecanismos multilaterales.
- Porcentaje de iniciativas mexicanas aprobadas en el ámbito multilateral.

Del análisis a la información proporcionada por el área auditada, con telación a los medios de verificación establecidos en la MIR y de conformidad con lo señalado en la GuíaDtE, la GuíaMIR y la Guía Rápida para ≀a Formulación de Programas con la Metodología de Marco Lógico, se identificó lo siguiento:

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) y los Medios de verificación.

En el marco de la MIR, la DGTG informó a este O3C las metas establecidas y las actividades reportadas para cada uno de los indicadores, durante los trimestres que integran 2022, por lo que a efecto de validar la información reportada se verificó que la información documental correspondiera a los **medios de verificación establecidos**. Como resultado de este análisis, se detectaron inconsistencias entre los medios de verificación establecidos dentro de las fichas técnicas y la información proporcionada por esa Dirección General respecto el cumplismiento roportado en los 8 índicadores dentro de los quales tiene participación.

Por lo anterior, este OIC no se encuentra en posibilidados de avalar el cumplimiento de las metas reportadas en 7 de los 8 indicadores dentro de los que participa la DGTG, derivado de que la documentación proporcionada como soporte de los avances en los indicadores, no corresponde en su totalidad a los medios de verificación definidos en las fichas técnicas, o no fue proporcionada en su oportunidad.

Asimismo, se detectaron variaciones entre las metas programadas y las actividades reportadas **superiores al 10%** l en 5 de los 7 indicadores, como a continuación se muestra:





CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

HOJA No. 11 DE 15 NÚMERO DE ADDITORÍA: 09/2023 NÚMERO DE RESULTADO: 04 MONTO FISCALIZABLE: N/A N/A MONTO EISCALIZADO: MONTO POR ACLARAR: N/A MONTO POR RECUPERAR: N/A RIESGO: BR

ENTE: SECRETARÍA DE RECACIONES EXTERIORES

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

GLOBALES (DGTG).

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GENERAL

PARA TEMAS

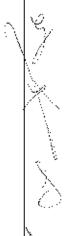
CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO

ACCIONES PARA SOLUCIÓN

			TOTAL				ACTIVIDADES CUYO	
#	NOMBRE DEL INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACIÓN ESTABLECIDO EN LA FICHA TÉCNICA	META PROGRAMADA	ACTIVIDADES BEPORTADAS AI, 4TO TRIMESTRE (a)	PORCENTA JE DE VARIACIÓ N	ACTIVIDADES DOCUMENTAD AS CONFORME A LOS MEDIOS DE VERIFICACIÓN (b)	SOPORTE NO CORRESPONDE A LOS MEDIOS DR VERIFICACIÓN C = (a - b)	***************************************
-	Portrentaja de reuptaties intersecratoriales con la familidad de fijar la posición de México ante organismos y niecanismos multilaterases.	resguardados en los archivos documentakos de la Subsociotaria	43	49	12%	3 7	12	
2	Porcersagn de cinturesción de informes presentados por México ante los órganos y mecanismos internacionales.	Documentos y nocice sobre la entrega de los informes presentados resignaridados en los archivos documentales de la Subsecretaría para Asuntos Mutillacerales y Derechos Homanos.	Ŀ	6	á	5.	τ	
3	Porcentaje de elementos de apoyn elaborados para jas delegaciones mexicanas.	Documentos resguardados en los arctivos documentales de la Sufiscorrecella para Asuntos Muffilhteralas y Onrochos Humanos.	.59	63	6%	49	14	
	Porcentaje de reuniones en toros, organismos y mecanismos multilaturados en donde se paramevan los intexeses de México.	Acreditaciones a informas de las Delegaciones de México resguardados en los atchivos documenteles de la Subsecretarla para Asuntos Multilatorales y Derachos Humanas.	igo	80	- 20%	46	32	
5	Porcestajo de acuardos alcanzados en las consultas bisaterales sobre temas multilaterates realizadas en el año.	Informes o minutos de los accerdos resguardados en los archivos documentales de la Subsecretaría para Asuntos Multilaterales y Deruchos Humanus.	υ	23	100%	1	72	
6	Porcentaje de cursultas historias con socias estratégicos en el contexto de los organismos y mecanismos multilaterales.	estrariógicos eseguardarios en las archivos documentales de la Subsecretaría para Asuntos Multilaserales y Derechos Humanus	. 43	50	\$4%	28	22	
7	Porcenteju de às participación de México ou reursionnedo alto nivel convocadas por organismos y mecanismos multitaterales.	Acreditaciones e Informes de las reuniones: de alto nived inagrazidades en los rechivos documentales de la Subsecretaria para Asuntos Multilaterales y Derechos Hurnanos.	ŧš.	ar	63%	15	1	

^{*} Según Información proporcionada por la DGTG en oficio DGTG- 02854.





CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

HOJA No. 12 DE 15 NÚMERO DE ALCOÇORÍA: 09/2023 NÚMERO DE RESULTADO: MONTO ESCAUZABLE: N/Λ MONTO FISCALIZADO: N/A MONTO POR ACLARAR: N/A MONTO POR RECUPERAR: N/A RHISGOS

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GENERAL PARA TEMAS GLOBALES (DGTG).

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO ACCIONES PARA SOLUCIÓN

De lo anterior, se identificó:

- a) Para el indicador 4, no se cumplió la meta en un -20% de lo programado, señalando entre otras razones que, derivado de la pandemia Covid-19 no se llevaron a cabo los eventos: adicional a ello, la información que soporta el avance del indicador, únicamente corresponde a 48 actividades, por lo que en 32. actividades de las 80 realizadas, no se contó con información que permita su validación, lo que pudiera traducirse en un incumplimiento mayor de la meta programada.
- b) Para los indicadores 1, 3 y 6, las actividades reportadas como realizadas superan la meta programada en rangos que van del 6% y hasta el 14%, en donde el área auditada argumentó que derivado do la programación de manera virtual, fue posible asistir a mayor número de eventos; sin embargo, todos los indicadores, carecen de documentación que soporte diversos medios de verificación establecidos en las fichas técnicas, por lo que su cumplimiento pudiera variar respecto a lo reportado.
- c) Con respecto al indicador 5, la meta base fue de "0" y reportaron un total de 23 actividades, lo que representó una variación del 100% con respecto a lo programado; asimismo de las 23 actividades reportadas, únicamente se identificó documentación soporte de 3, por lo que se pudiera considerar una deficiente planeación,
- d). En el indicador 7, se identificó una variación de cumplimiento del 63% con respecto a lo programado; por lo que se pudiera considerar una deficiente pianeación.

Así también, en el **Anexo I** de la presente Cédula, se detallan las actividades que no cuentan con el medio de verlacación correspondiente.

Conclusión Preliminar

Conformo a la información proporcionada por la DGTG, se verificó que el Pp 2005 para el ejercicio 2022, cuenta con una MIR, la cual contiene en total 21 indicadores, los cuales comparte con otras 13 unidades responsables de la Secretaría, de los cuales la Dirección auditada manifestó tener participación en el cumplimiento de 8 de ellos,

De acuterdo a lo establecido en las fracciones V y VI de los Lincamientos; el apartado V consideraciones generales de la Guía y el numeral NOVENO de los LGEPFAP; la MIR es la herramienta que establece con los objetivos del Programa presupuestario, incorpora los indicadores que miden los objetivos y resultados esperados e identifica los medios para obtener y verificar la información de los indicadores. Dichos medios llamados "medios de recolección o verificación de la información", son descritos como las fuentes de información utifizadas para obtener los datos que permiten realizar el cálculo y **medición** do los indigadores.



CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

HOJA No. 13 DE 15
NÚMERO DE AUDITORÍA: 03/2023
NÚMERO DE RESULTÁRIO: 04
MONTO HISCALTZADO: N/A
MONTO POR ACLARAR: N/A
MONTO POR ACLARAR: N/A
MONTO POR RECUPERAR: N/A

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES

RESGO:
SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GENERAL PARA TEMAS GLOBALES (DGTG).

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO

ACCIONES PARA SOLUCIÓN

Según lo define la GuíaMIR en el apartado denominado "Elementos del Indicador" los medios de verificación se pueden utilizar para verificar el logro de los objetivos y proporcionaran la información para que cualquier persona pueda tener acceso a los datos.

Definidos con base en lo indicado en el numeral SEXTO de los Lincamientos; apartado IV.2.2. secuencia de elaboración de la MIR, es necesario que cada indicador cuente con una ficha técnica, misma que para su adecuado seguimiento y evaluación deberá contar con diversos elementos entre ellos un método de cálculo y Metas periódicas.

Respecto al cumplimiento de las metas reportadas, este OIC identificó que la información proporcionada como soporte para el cumplimiento de metas, no corresponde a la totalidad de los medios de verificación que fueron señalados dentro de las fichas técnicas o no fue proporcionada en su totalidad, por lo que no se encuentra en posibilidades de avalar el cumplimiento de las metas reportadas en 7 de los 8 indicadores dentro de los que participa la DGTG, conforme al Anexo Y de la presente cédula de resultados preliminares.

Así también, se encontró que existieron variaciones entre las metas programadas y las alcanzadas, en **6** de estos. Indicadores (1, 3, 4, 5, 6 y 7), las cuales no lograron ser avaladas por este OIC, puesto que no fueron proporcionadas en su totalidad las documentales conforme a los **medios de verificación** referidos en las fichas técnicas.

El 14 de septiembre de 2023, se presentaron a la Directora General para Ternas Globales y a la Enlace del Acto de fiscalización-Auditoría 09/2023, los 4 resultados preliminares, en cumplimiento de lo señalado en el artículo 24 del ACUERDO por el que se establecen las Disposiciones Generales para la Realización del Proceso de Fiscalización, con última modificación publicada en el DOF el 08 de diciembro de 2022, en relación con el artículo 38 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo.

Es conveniente señalar que, con el objeto de brindar mayor atención a la DGTG, con fecha 18 de septiembre de 2023, este OIC se reunió con el enlace e integrantes de dicha Dirección y se aclararon las dudas que plantearon para la atención de esta Cédula de Resultados Preliminares 04.

Para la atención de la presente cédula de resultados preliminares 04, mediante oficio **DCTG- 03549** de fecha 21 de septiembre de 2023, la C. Gisele Fernández Ludlow, Encargada de la Dirección General para Temas Globales y Enlace del Acto de fiscalización-Auditoría, manifestó respecto al presente resultado preliminar, lo siguiente:

[...]

"Las respuestas y modificaciones correspondientes se substrictión en el Japso de las 45 días hábiles que se otorgarán al recibir las recomendaciones finales de la auditoria."





CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS.

HOJA No. 14 DE 15 NÚMERO DE AUDITORÍA: 09/2023 NÚMERO DE RESULTADO: MONTO SISCAUZABLE: MONTO ESCALIZADO: N/A MONTO POR ACLARAR. N/A MONTO POR RECUPERAR: N/A RIESGO:

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GLOBALES (DGTG).

GENERAL PARA REMAS

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-A: DESEMPEÑO.

RESULTADO

ACCIONES PARA SOLUCIÓN

Por le anterior, el presente resultado preliminar persiste y se generara la recomendación al desempeño correspondiente.

Conclusión Definitiva

Conformo a la información proporcionada por la DGTG, se verificó que el Pp P005 para el ejercicio 2022, cuenta con una MIR, la cual contiene en total 23 indicadores, los cuales comparte con otras 13 unidades responsables de la Secretaría, de los cuales la Dirección auditada manifestó tener participación en el complimiento de 8 de ellos.

De acuerdo a lo establecido en las fracciones V y VI de los Lineamientos; el apartado V consideraciones generales de la Guía y el numeral NOVENO de los LGEPFAP; la MIR es la herramienta que establece con los objetivos del Programa presupuestario, incorpora los indicadores que miden los objetivos y resultados esperados e identifica los medios para obtener y verificar la información de los indicadores. Dichos medios llamados "medios de recolección o verificación de la información", son descritos como las fuentes de información utilizadas para obtener los datos que permiten realizar el cálculo y medición de los indicadores.

Según lo define la GuiaMiR en el apartado denominado "Elementos del Indicador" los medios de verificación se pueden utilizar para verificar el logro de los objetivos y proporcionarán la información para que cualquier persona pueda tener acceso a los datos.

Definidos con base en lo indicado en el numeral SEXTO de los Lineamientos; apartado IV.2.2, secuencia de etaboración de la MIR, es necesario que cada indicador cuente con una ticha técnica, misma que para su adecuado seguimiento y evaluación deberá contar con diversos elementos entre ellos un método de cálculo y Metas periódicas.

Respecto al cumplimiento de las metas reportadas, este OiC identificó que la información proporcionada como soporte para el cumplimiento de metas, no corresponde a la totalidad de los medios de verificación que fueron señalados dentro de las fichas técnicas o no fue proporcionada en su totalidad, por lo que no se encuentra en posibilidades de avalar el cumplimiento de las metas reportadas en 7 de los 8 indicadores dentro de los que participa la DGTG, conforme al Anexo I de la presente Cédula de Resultados Definitivos.

Así también, se encoatró que existieron variaciones entre las metas programadas y las alcanzadas, en 6 de estos indicadores (1, 3, 4, 5, 6 y 7), las quales no lograron ser avaladas por este OIC, puesto que no fueron proporcionadas en su totalidad las documentales conforme a los medios de verificación referidos en las fichas técnicas.



CÉDULA DE RESULTADOS DEFINITIVOS

HOJA No. 15 ()(: 15. NÚMERO DE AUDITORÍA: 09/2023 NÚMERO DE RESULTADO: MONTO FISCALIZABLE: N/A. MONTO FISCALIZADO: M/A MONTO POR ACLARAR: N/A MONTO POR RECUPERAR: N/A RIESGO:

ENTE: SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES.

SECTOR: SEGURIDAD NACIONAL

CLAVE: 05000

BR

GLOBALES (DGTG).

ÁREA AUDITADA: DIRECCIÓN GENERAL PARA TEMAS

CLAVE DE PROGRAMA Y DESCRIPCIÓN DE LA AUDITORÍA: 800-AL DESEMPEÑO.

RESULTADO ACCIONES PARA SOLUCIÓN

Fundamento Legal

- Artículos 1 párrafos primero y segundo, 24 fracción I, 25 penústimo párralo, 27 fracción II y párrafo segundo, 45 primero, i cuarto y quiato párrafos, fracciones I, II y III; 30, párrafo cuarto, 111, párrafos tercero y último de la Ley Federal de Presupuesto y Responsab@dad Hacendaria (LEPRII), con última reforma pub@cada en el DOF, el 20 de mayo de 2021.
- Articulos, 10, 283, fracción (1 y 304, fracción III del Reglamento de la Ley Federa! de Presupuesto y Responsabilidad blacendaria (RLEPRH), con última reforma publicada en el DOF el 13 de noviembre de 2020,
- -Ntomeral SEGUNDO fracciones V y VI y SEXTO de los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico (Linearnientos).
- Apertado "Elementos del Indicador", IV.2.2 Secuencia de elaboración de la MIR y V Consideraciones generales, de la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados (GuíaMIR).
- Numeral NOVENO, los Lincamientos generales para la evaluación de los Programas Federales de la Administración Pública (LGEP) AP).
- Numeral 23, Apartado V. Modificación extemporánea del ISD del Oficio número 419-A-22-0078, de fecha 15 de febrero de 2022, mediante el cual la Unidad de Evaluación del Desempeño de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, emite los "Linearnientos para el proceso de seguirmiento y modificación externooránea de los instrumentos de Seguimiento del Desempeño de los Programas presupuestarios para el Fjercicio Fiscal 2022".
- Afficulos 7 v 11 fracciones I, III, VI, X y XI de la Ley General de Archivos (LGA).

POR EL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL

ADRIANA RAFAEL KAMIREZ JEFA DE DEPARTAMENTO

ADRIANA MARÍA LINÀRES MORALES SUBDIRECTORA DE AUDITORÍA

JESÚS ÓNOFRE ORTÍZ TITULAR DEL ÁREA-DE AUDITORIA INTERNA, DE DESARROLLO Y MEJORA DE LA GESTIÓN PÚBLICA

•		