

**REGISTRO DE LOS ACUERDOS INTERINSTITUCIONALES
DE LOS GOBIERNOS LOCALES DE MÉXICO**

www.sre.gob.mx/gobiernoslocales

Nombre del Acuerdo:	Memorándum de Entendimiento entre el Gobierno del Estado de Oaxaca y el Banco Mundial.
Áreas de Cooperación:	Acompañamiento a la planeación del desarrollo en el Estado, mejora de la eficiencia del gasto y eficacia del gobierno, promoción del desarrollo sustentable, desarrollo del sector productivo y fortalecimiento del desarrollo humano.
Fecha en que se firmó:	16 de junio de 2011.
Lugar donde fue firmado:	Oaxaca de Juárez, Oaxaca.
Vigencia:	30 de junio de 2013, salvo que sea renovado por el mutuo acuerdo de las partes.





Memorándum de Entendimiento entre el Gobierno del Estado de Oaxaca y el Banco Mundial

16 Junio de 2011

Contexto

El Estado de Oaxaca enfrenta importantes desafíos en materia de desarrollo. Es el tercer Estado más pobre así como el tercero con los niveles de marginación más alta. 52% de la población habita en localidades rurales y 45% de la población es indígena. El Estado tiene los mayores niveles de dispersión, aproximadamente 70% de las localidades tienen menos de 250 habitantes. Tiene una tasa de mortalidad infantil del 31.7%, la educación es de 6.4 años en promedio y una tasa de analfabetismo del 19.3%; indicadores muy por debajo de la media nacional. El acceso a la seguridad social es igualmente limitado.

En términos económicos y productivos, Oaxaca se encuentra en la última posición en los índices de competitividad subnacional, explicados principalmente por factores como las características de la tenencia de la tierra, el 80% de la tierra es comunal o ejidal y sólo el 60% ha sido regularizada; las condiciones de comunicaciones y transporte que en general ofrecen niveles de infraestructura mínimos o nulos en algunos municipios; y los servicios de energía y agua son también deficitarios ya sea en el ámbito urbano o en el rural. Estas condiciones desincentivan la inversión, además de constituirse en una fuente permanente de conflicto social.

En lo referente a la hacienda pública, el Estado es altamente dependiente de las transferencias federales. El 96% de los ingresos del Estado provienen de la federación. Los ingresos provenientes de la recaudación estatal son del 4% (la media nacional es 7%). El 69% del gasto se destina a transferencias a municipios, 12% a gasto corriente y 18.6% a inversión. El 0.3% se destina al pago del servicio de la deuda, la cual ha incrementado de manera significativa en los últimos años. El Estado ha triplicado su presupuesto en la última década, representando el 24.1% del PIB estatal, sin embargo su impacto aún no es palpable.

En este contexto de retos y en el marco de una transición democrática en la que la ciudadanía demanda mayores niveles de transparencia y rendición de cuentas así como eficacia en la entrega de los bienes y servicios que se encuentran bajo la competencia del Estado, la nueva administración del Gobierno del Estado de Oaxaca, constituida el 1º de diciembre de 2010, ha solicitado el apoyo del Banco Mundial para trabajar de manera conjunta, en una concurrencia de esfuerzos de todos los actores que inciden en el desarrollo del Estado, para establecer una agenda de colaboración amplia que apoye la construcción y consolidación de instituciones más



GOBIERNO DEL ESTADO
DE OAXACA



Banco Mundial

modernas, transparentes y democráticas, así como la estructuración y puesta en marcha de las políticas públicas que el gobierno está definiendo para potenciar el desarrollo del Estado.

Objetivo

Establecer una estrategia de colaboración amplia que apoye al Estado en su proceso de modernización y consolidación de las instituciones y políticas públicas para generar un desarrollo sustentable, inclusivo y equitativo del Estado.

Las modalidades de apoyo del Banco incluirán servicios de conocimiento, asistencia técnica, financieros, de coordinación y diálogo entorno a las políticas y programas que se definan.

Áreas Prioritarias de Colaboración entre el Gobierno del Estado de Oaxaca y el Banco Mundial

Áreas	Objetivos	Instrumentos potenciales	Periodo de Ejecución
1) Acompañamiento a la planeación del desarrollo en el Estado	Contribuir en la integración y estructuración de los instrumentos de planeación del Estado considerando experiencias internacionales en la implementación de políticas inclusivas y sustentables	- Servicios de Conocimiento	Abril 2011 – Junio 2012
2) Mejora de la eficiencia del gasto y eficacia del gobierno	Fortalecer las capacidades de gestión de la administración pública estatal y mejorar la eficiencia del gasto público	- Servicios de Conocimiento - Servicios Financieros	Abril 2011 – Junio 2013
3) Promoción del desarrollo sustentable	Mejorar la calidad del crecimiento vía un sendero de desarrollo que contribuye a la reducción de la pobreza y atiende las necesidades de infraestructura de la población, maximizando los beneficios sociales y ambientales y aprovechando las oportunidades de empleo y competitividad que brinda la gestión sustentable de los recursos naturales	- Servicios de Conocimiento - Servicios Financieros.	Abril 2011 – Junio 2013
4) Desarrollo del sector productivo	Fortalecer las capacidades técnicas para generar e implementar estrategias que apoyen el desarrollo del sector productivo y su financiamiento.	- Servicios de Conocimiento - Servicios Financieros	Abril 2011 – Junio 2013
5) Fortalecimiento del desarrollo humano	Contribuir a la reducción de la pobreza y mejorar la eficiencia de los servicios sociales públicos	- Servicios de Conocimiento - Servicios Financieros	Abril 2011 – Junio 2013



GOBIERNO DEL ESTADO
DE OAXACA



Banco Mundial

Esquema de trabajo

Las áreas identificadas contarán con el apoyo del Banco mediante diversos instrumentos que incluyen servicios de conocimiento, asistencia técnica, financieros, de coordinación y diálogo entorno a las políticas y programas que se definan. Los servicios de conocimiento podrán ser financiados vía presupuesto propio del Banco, donaciones o el pago de servicios de asesoría especializada.

El Banco y el Gobierno del Estado de Oaxaca nombrarán cada uno a un responsable de las actividades definidas en las áreas prioritarias de cooperación que se establecen como Anexo a este *Memorándum*, quienes coordinarán directamente el desarrollo de los trabajos, incluyendo la facilitación de la información, visitas de las misiones del Banco y la revisión y validación de los reportes que en el marco de las actividades se generen. Asimismo, el Gobierno del Estado de Oaxaca nombrará un coordinador responsable del seguimiento y cumplimiento general de los acuerdos establecidos en el presente *Memorándum*. Dicho coordinador se encargará de facilitar la interlocución entre las contrapartes estatales y los equipos de trabajo del Banco.

Como parte de los servicios de coordinación, el Banco brindará al Estado de Oaxaca la información y elementos necesarios que permitan un mayor aprovechamiento de los programas federales con impacto estatal que apoya el Banco, tales como: Proyecto de Transformación del Transporte Urbano, Programa de Servicios Integrales de Energía y Proyecto de Servicios Forestales Ambientales.

El Banco y el Estado continuarán el diálogo en aquellas actividades que cuentan con un requerimiento inicial de apoyo pero que están aún en fase exploratoria, entre ellas: i) Programa estatal de combate a la pobreza; ii) Plan estatal de recursos hídricos; iii) Sistema de gestión administrativa del Instituto Estatal de Educación Pública de Oaxaca; iv) Programa estratégico de mediano y largo plazo de caminos rurales; v) Fortalecimiento de las redes de servicios de salud y programas de salud pública; vi) Red Estatal de Telecomunicaciones de Educación, Salud y Gobierno; vii) Desarrollo territorial y regularización de la tenencia de la tierra; viii) Sistema de servicio civil de carrera para la administración pública estatal.

Finalmente, en términos del apoyo al desarrollo del sector privado como un motor importante de crecimiento de la economía, la Corporación Financiera Internacional del Grupo del Banco Mundial, promoverá oportunidades de apoyo a empresas del sector productivo oaxaqueño con potencial de crecimiento e impacto en el desarrollo, así como iniciativas de Asociaciones Público Privadas.

El Banco y el coordinador estatal del *Memorándum* elaborarán un Reporte de Progreso sobre las actividades desarrolladas en el periodo abril 2011 - junio 2012 que permita revisar el avance del programa y orientar la discusión sobre la actualización del *Memorándum* para el siguiente año (julio 2012 – junio 2013).



GOBIERNO DEL ESTADO
DE OAXACA



Banco Mundial

Acceso a la Información

Las instituciones, en ambos casos, facilitarán la información necesaria que garantice el buen desarrollo de los trabajos y el manejo reservado y exclusivo de la información en el desempeño de sus funciones. En los casos excepcionales en los que se requiera difundir o reproducir la información, se hará previo acuerdo por escrito de las partes.

Efectividad y Vigencia

Este memorándum se declara efectivo a partir de la fecha de su firma y expira el 30 de junio de 2013, salvo que sea renovado por el mutuo acuerdo de las partes.

Firmado en la Ciudad de Oaxaca de Juárez, Oaxaca, el dieciséis de junio del año dos mil once, en tres originales.

**GOBIERNO DEL ESTADO DE
OAXACA**

**BANCO INTERNACIONAL DE
RECONSTRUCCION Y FOMENTO**

Por: _____

C. Gabino Cué Monteagudo
Gobernador Constitucional del Estado
Libre y Soberano de Oaxaca

Por: _____

Gloria M. Grandolini
Directora
Colombia y México



Gobierno del Estado
de Oaxaca



Banco Mundial

Anexo único

Memorandum de Entendimiento – Estrategia de Colaboración del Banco Mundial con el Gobierno del Estado de Oaxaca

Matriz de Actividades

Áreas/ Actividad	Objetivos	Producto	Instrumento potencial	Período de Ejecución (en los casos que se tienen recursos identificados)	Presupuesto Asignado FY11 (miles USD)	Presupuesto Asignado FY12 (miles USD)	Presupuesto por Identificar (miles USD)	Líder	Unidad
Totales					175	400	1055 ¹		
<i>1) Acompañamiento a la planeación del desarrollo en el Estado.</i>	<i>Contribuir en la integración y estructuración de los instrumentos de planeación del estado considerando experiencias internacionales en la implementación de políticas inclusivas y sustentables.</i>		<i>Servicios de Conocimiento</i>	<i>Abril 2011 – Mayo 2011</i>	20				
1.1 Revisión del Plan Estatal de Desarrollo.	Proporcionar comentarios al borrador del Plan Estatal de Desarrollo sobre su estructura e integración, y que permitan consolidar el Plan y su proceso de elaboración.	Documento con recomendaciones concretas para mejorar la integración, estructuración y congruencia de secciones selectas e iniciales del Plan Estatal de Desarrollo.	Servicios de Conocimiento	Abril 2011 – Mayo 2011	20			Paloma Anón	LCSPR LCSPS LCspe LCSPp LCSPf LCSHD LCSHH LCSSO LCsuw LCSSD
1.2 Facilitación de la planeación sectorial.	Fortalecer el proceso de planeación sectorial para reflejar el Plan Estatal de Desarrollo en objetivos y metas por sector.	Asistencia técnica proporcionada para: i) facilitar el proceso de planeación sectorial ii) alinear los planes de dependencias estratégicas seleccionadas al Plan Estatal de Desarrollo.	Servicios de Conocimiento (fee-based service)	Julio 2011 – Octubre 2011					LCSPS

¹ Esta suma es indicativa del presupuesto adicional que se requiere para completar todas las actividades bajo esta categoría.



Gobierno del Estado
de Oaxaca



Banco Mundial

2) Mejora de la eficiencia del gasto y eficacia del gobierno.	Fortalecer las capacidades de gestión de la administración pública estatal y mejorar la eficiencia del gasto público.		Servicios de Conocimiento Servicios Financieros	Abril 2011 – Junio 2013	50		430		
2.1. Diagnóstico rápido de las capacidades de gestión pública del Estado y plan de acción para su mejora.	Apoyar la mejora de las capacidades de gestión de los sistemas transversales de la administración pública a través de reformas específicas que permitan la mejora de la transparencia, rendición de cuentas y eficiencia en la operación del gobierno.	Reporte del Diagnóstico con recomendaciones de reforma específicas y plan de acción a ser implementado por el gobierno con el acompañamiento de expertos.	Servicios de Conocimiento	Abril 2011– Marzo 2012	50		150	Edgardo Mosqueira / Roland Clarke	LCSPS
2.2. Acompañamiento en la reingeniería institucional de los sistemas de planeación, presupuesto e inversión.	Apoyar el diseño institucional que mejore la calidad, suficiencia e impacto de la planeación, presupuesto e inversión pública del Estado.	Acompañamiento en el diseño de los sistemas de planeación e inversión: iii) Supervisión del diseño de nuevos arreglos institucionales y procesos definidos para el sistema de planeación, presupuesto e inversión iv) Asistencia técnica estratégica a la secretaría de finanzas y áreas involucradas en la implementación de los procesos diseñados para los sistemas de planeación, presupuesto e inversión.					50		LCSPS
2.3. Diagnóstico de pobreza y mapas de conectividad.	Apoyar el diseño de políticas públicas para la mitigación de la pobreza y el desarrollo del estado con	Reporte del diagnóstico y propuesta de prioridades de política basada en el resultado	Servicios de Conocimiento	Julio 2011 – Enero 2012			100		LCSPS





GOBIERNO DEL ESTADO
DE OAXACA



Banco Mundial

	base en un análisis robusto sobre las características de la pobreza y la revisión de cómo el acceso a las comunicaciones, el transporte, el mercado y los servicios afectan a la misma.	del análisis que oriente las definiciones del gobierno para su implementación.							
2.4. Viaje de Estudios a Barranquilla, Colombia para conocer la exitosa experiencia de implementación de las reformas enmarcadas en un Diagnóstico Rápido de las Capacidades de Gestión Pública y Plan de Acción.	Mostrar a las autoridades del Estado y representantes de la sociedad civil propuestas exitosas para avanzar reformas siguiendo un enfoque de ganancias rápidas.	Autoridades y representantes de la sociedad civil conocen la experiencia de implementación de los resultados del diagnóstico rápido y su Plan de Acción, sus impactos en la gestión administrativa pública y en la mejora de servicios; y, discuten con las autoridades de Barranquilla las estrategias empleadas para su implementación.	Servicios de Conocimiento	Octubre 2011			55	Edgardo Mosqueira / Roland Clarke	LCSPS
2.5. Mejora de los procesos de contratación pública.	Optimizar la ejecución de programas sectoriales de corto y mediano plazo vía asistencia técnica para el diseño e implementación de un programa piloto que utilice procesos de contratación pública competitivos y transparentes.	Asistencia Técnica puntual en la implementación de procesos de contratación clave, incluyendo la previsión de gestiones futuras bajo el contrato y revisión necesaria durante el ciclo del proyecto.	Servicios de Conocimiento	Abril 2011 – Junio 2013			75	Diomedes Berroa	LCSPT





<p>3) Promoción del desarrollo sustentable.</p>	<p><i>Mejorar la calidad del crecimiento vía un sendero de desarrollo que contribuye a la reducción de la pobreza y atiende las necesidades de infraestructura de la población, maximizando los beneficios sociales y ambientales y aprovechando las oportunidades de empleo y competitividad que brinda la gestión sustentable de los recursos naturales.</i></p>		<p>Servicios de Conocimiento Servicios Financieros</p>	<p>Abril 2011 – Junio 2013</p>	<p>105</p>	<p>240</p>	<p>450</p>		
<p>3.1. Revisión de la gestión del agua en la zona metropolitana de la ciudad de Oaxaca.</p>	<p>Proponer opciones para mejorar la gestión de los servicios de abastecimiento de agua.</p>	<p>Propuesta de alternativas y mecanismos de gestión para mejorar la gestión de los servicios.</p>	<p>Servicios de Conocimiento</p>	<p>Abril 2011 – Junio 2013</p>	<p>15</p>	<p>50</p>	<p>250</p>	<p>David Michaud</p>	<p>LCSU W</p>
<p>3.2. Preparación del programa de préstamo de transporte urbano para el área metropolitana de la ciudad de Oaxaca, en el marco del “Proyecto de Transformación Transporte Urbano” que se tiene con la Federación y BANOBRAS.</p>	<p>Apoyar al Estado para concretar el préstamo a través del cual se logrará mejorar la calidad y sustentabilidad de los servicios de Transporte en la Ciudad de Oaxaca.</p>	<p>Préstamo de transporte urbano a Oaxaca concretado por BANOBRAS.</p>	<p>Diálogo y Coordinación</p>	<p>Marzo 2011 – Junio 2012</p>	<p>5</p>	<p>15</p>		<p>Arturo Ardila</p>	<p>LCSTR</p>
<p>3.3. Electrificación y gestión forestal sustentable.</p>	<p>Promover el desarrollo rural, incluyendo el acceso a servicios públicos de manera sustentable y la gestión forestal sustentable.</p>	<p>Facilitar y asesorar la participación de Oaxaca en los programas federales de electrificación rural y forestal.</p>	<p>Servicios de Conocimiento</p>	<p>Junio 2011</p>		<p>25</p>	<p>50</p>	<p>Laurent Debraux</p>	<p>LCSAR</p>





GOBIERNO DEL ESTADO
DE OAXACA



Banco Mundial

<p>3.4. Seminario Internacional sobre Gestión de Riesgos de Desastres en la Prestación de Servicios de Agua Potable y Saneamiento.</p>	<p>Contribuir en la discusión técnica entre las autoridades del estado sobre la gestión y provisión de los sistemas de agua y saneamiento. El seminario tendrá como objetivo identificar una agenda para lograr la efectiva implementación de políticas y prácticas de gestión de riesgos de desastres en la prestación de servicios de agua potable y saneamiento en la región de América Latina.</p>	<p>Diálogo técnico fortalecido en el estado sobre la gestión y provisión de los sistemas de agua y saneamiento vía la realización del seminario.</p>	<p>Servicios de Conocimiento</p>	<p>Junio 2011</p>	<p>80</p>			<p>Glenn Pearce</p>	<p>TWILC</p>
<p>3.5. Cooperación Sur-Sur Ceara, Brasil – Oaxaca, México.</p>	<p>Generar intercambios de experiencias entre Oaxaca y un estado de Brasil.</p>	<p>Participación del Estado en el programa de cooperación.</p>	<p>Servicios de Conocimiento</p>	<p>Mayo 2011</p>	<p>5</p>				<p>LCSAR</p>
<p>3.6. Programa Estatal de Cambio Climático.</p>	<p>Establecer la política y líneas de acción para apoyar y promover la adaptación al cambio climático en el estado.</p>	<p>Plan Estatal de Acción Climática.</p>	<p>Servicios de Conocimiento</p>	<p>Abril 2011 – Junio 2013</p>		<p>150</p>	<p>150</p>	<p>Richard Damiana</p>	<p>LCSEN</p>





4) Desarrollo del sector productivo.	<i>Fortalecer las capacidades técnicas para generar e implementar estrategias que apoyen el desarrollo del sector productivo y su financiamiento.</i>		<i>Servicios de Conocimiento Servicios Financieros</i>	<i>Abril 2011 – Junio 2013</i>	80	80			
4.1. Fortalecimiento del sector financiero de Oaxaca.	Apoyar la estrategia de inclusión financiera del Estado a través de asistencia técnica para: el desarrollo de un plan para fortalecer las capacidades de las cajas de ahorro viables que no están sujetas a regulación (cajas básicas); el desarrollo de un plan para resolver la situación de las cajas no viables; y analizar y proveer recomendaciones a la estrategia de inclusión financiera del Estado.	Informe que contiene: i) plan para fortalecer las capacidades de las cajas de ahorro viables que no están sujetas a regulación; ii) plan para resolver la situación de las cajas no viables; iii) recomendaciones a la estrategia de inclusión financiera del Estado. Facilitación del proceso de decisión sobre escenarios planteados.	Servicios de Conocimiento	Mayo 2011 – Marzo 2012	60		Juan Buchenau/ Rekha Reddy	LCSPF	
4.2. Incremento de la competitividad del sector productivo. ²	Fortalecer la competitividad del sector productivo via un enfoque comprensivo que incorpore el análisis y la aplicación de políticas adecuadas al sector económico respectivo via las siguientes acciones: i) Apoyar al Gobierno en el diseño de políticas para promover el desarrollo del sector productivo de Oaxaca. ii) Apoyar al Gobierno en el análisis de sectores económicos	Asistencia técnica específica en el diseño de políticas para la promoción y competitividad del sector productivo en su conjunto. Informe con análisis detallado de los sectores económicos seleccionados,	Servicios de Conocimiento	Julio 2011 – Marzo 2012		80	Esperanza Lasagabaster/ Kwang Kim	LCSPF	

² Esta actividad puede integrar una segunda fase para la implementación del plan de acción que se defina como resultado de la asistencia técnica.



GOBIERNO DEL ESTADO
DE OAXACA



Banco Mundial

	estratégicos y el desarrollo de políticas y alianzas estratégicas con el sector productivo para promover su desarrollo.	identificación de oportunidades de mercado y cuellos de botella que impidan su desarrollo, y recomendaciones para promover el desarrollo de dichos sectores.							
4.3. Seminario sobre Asociaciones Público Privadas.	Contribuir en la difusión y discusión sobre el uso de Asociaciones Público Privadas para la construcción de infraestructura con participación privada. El seminario tendrá como objetivo explicar a los principales funcionarios de gobierno los fundamentales de una APP, sus implicaciones y ejemplos nacionales e internacionales que sean de aplicación en el Estado de Oaxaca. Al seminario podrán ser invitados empresas privadas que tengan interés en conocer el esquema.	Diálogo técnico fortalecido en el estado sobre la creación de infraestructura con participación privada vía la realización del seminario.	Servicios de Conocimiento	Junio 2011 a Julio 2013		20		Juan Luis Flores	IFC



5) Fortalecimiento del desarrollo humano.	<i>Contribuir a la reducción de la pobreza y mejorar la eficiencia de los servicios sociales públicos.</i>		<i>Servicios de Conocimiento Servicios Financieros</i>	Mayo 2011- Junio 2013	80	95			
5.1. Diagnóstico y rediseño del sistema de gestión administrativo-financiero del Instituto Estatal de Educación Básica (IEEPO).	Fortalecer la capacidad de gestión administrativa-financiera del Instituto Estatal de Educación Básica (IEEPO).	<p>Revisión del plan estratégico para la modernización de los sistemas administrativos del IEEPO y propuesta de rediseño funcional y estructural del área administrativa-financiera a fin de simplificar procesos, reducir costos y aumentar la eficiencia general de las actividades.</p> <p>Asistencia técnica estratégica en la reingeniería de procesos del sistema de nómina del IEEPO.</p>	Servicios de Conocimiento	Agosto 2011 – Diciembre 2011		30	Erik Bloom	LCSHE	
5.2. Mapeo y diagnóstico de los programas sociales del estado incluyendo sus objetivos, cobertura, reglas de operación, sistemas de información e incentivos.	Mejorar la operación de los programas sociales con el propósito de mejorar su coordinación y ampliar su cobertura.	<p>Mapeo de programas sociales estatales y federales, incluyendo su cobertura geográfica y por grupos de población.</p> <p>Propuesta de recomendaciones para mejorar la coordinación de los programas sociales del estado y ampliar su cobertura.</p> <p>Asistencia técnica estratégica a las instancias ejecutoras para incorporar las recomendaciones en el</p>	Servicios de Conocimiento	Junio 2011 – Julio 2012	35		Concha Steta	LCSHS P	





GOBIERNO DEL ESTADO
DE OAXACA



Banco Mundial

		diseño y operación de los programas sociales.							
5.3. Talleres con participación de expertos internacionales para discutir sobre la situación de la educación media superior en Oaxaca y dar a conocer buenas prácticas en otros países.	<p>Generar un espacio de diálogo sobre la política educativa en Educación Media Superior y Superior que permita:</p> <p>i) mejorar la eficiencia terminal del sistema de educación media superior y la transición hacia educación superior.</p> <p>ii) mejorar la orientación e información proporcionada a estudiantes de educación media superior a fin de ayudarles a entender las opciones en educación superior y empleo.</p>	<p>Documento preparado por el gobierno de Oaxaca con insumos y revisión del Banco sobre acciones para mejorar la eficiencia terminal del sistema</p> <p>Documento preparado por el gobierno de Oaxaca con insumos y del Banco sobre acciones para mejorar la orientación e información a los estudiantes de educación media superior.</p>	Servicios de Conocimiento	Mayo 2011 - Diciembre 2011		30		Erik Bloom	LCSHE
5.4. Diagnóstico y recomendaciones de políticas para fortalecer la educación superior en Oaxaca.	<p>Mejorar la orientación e información proporcionada a estudiantes de educación media superior a fin de ayudarles a entender las opciones en educación superior y empleo.</p> <p>i) identificar / diagnosticar las necesidades de formación profesional y técnica en los sectores económicos del estado.</p> <p>ii) de acuerdo a este diagnóstico, hacer recomendaciones de política a las instituciones de educación superior y gobierno del estado, incluyendo recomendaciones sobre financiamiento a la educación superior.</p>	<p>i) elaboración de términos de referencia de diagnóstico de necesidades de formación técnica y profesional.</p> <p>ii) revisión de documento elaborado por el gobierno de Oaxaca con diagnóstico.</p> <p>iii) recomendaciones para mejorar la coordinación entre la currícula educativa y la demanda laboral .</p>	Servicios de Conocimiento				30	Erik Bloom	LCSHE



GOBIERNO DEL ESTADO
DE OAXACA



Banco Mundial

<p>5.5. Viaje de estudio a Colombia y a Chile para aprender sobre sus experiencias con la implementación de programas de apoyo integral a familias en extrema pobreza.</p>	<p>Conocer iniciativas puestas en marcha en otros países latinoamericanos encaminadas a prestar apoyo integral, a través de una coordinación a nivel del hogar, a las familias en situación de pobreza extrema y promover su integración eficaz en las redes de promoción social disponibles.</p>	<p>Mayor entendimiento de los problemas y opciones entre los funcionarios del estado de Oaxaca.</p>	<p>Servicios de Conocimiento</p>	<p>Junio 2012 - Junio 2013</p>			<p>35</p>	<p>Polly Jones</p>	<p>LCSHS P</p>
<p>5.6. Taller para fortalecer la capacidad de funciones esenciales del sistema de salud en el marco del Sistema de Protección Social.</p>	<p>Apoyar a los Servicios Estatales de Salud de Oaxaca contribuyendo en la mejora de las siguientes funciones esenciales: prestación de servicios, financiamiento, rectoría y generación de recursos.</p>	<p>Funciones esenciales para la prestación de servicios de Salud fortalecidas.</p>	<p>Servicios de Conocimiento</p>	<p>Agosto - Diciembre 2011</p>		<p>15</p>		<p>Claudia Macias</p>	<p>LCSHH</p>

