

**REGISTRO DE LOS ACUERDOS INTERINSTITUCIONALES
DE LOS GOBIERNOS LOCALES DE MÉXICO**

coordinacionpolitica.sre.gob.mx

Nombre del Acuerdo:	Acuerdo Interinstitucional entre el Gobierno del Estado de México, la Comisión Federal de Competencia de los Estados Unidos Mexicanos, y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos “OCDE”.
Áreas de Cooperación:	a) Administración pública.
Fecha en que se firmó:	26 de octubre de 2011.
Lugar donde fue firmado:	No especificado.
Vigencia:	Indefinida



26 OCT 2011

ACUERDO INTERINSTITUCIONAL QUE CELEBRAN EL PODER EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO, EN ADELANTE, "GEM", LA COMISIÓN FEDERAL DE COMPETENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, EN ADELANTE "CFC" Y LA ORGANIZACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICOS, EN LO SUCESIVO "OCDE", Y DE MANERA CONJUNTA "LAS PARTES"; CON EL FIN DE APLICAR LOS LINEAMIENTOS PARA COMBATIR LA COLUSIÓN ENTRE OFERENTES EN LICITACIONES PÚBLICAS A LAS QUE CONVOQUE EL GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO.

El "GEM", "CFC" y "OCDE", en lo sucesivo "LAS PARTES", celebran este "ACUERDO INTERINSTITUCIONAL", conforme a las siguientes:

DECLARACIONES

I. Del "GEM":

I.1. Que con fundamento en los artículos 3, 34, 65, 77, 78 y 80 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, el Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de México, se deposita en un solo individuo que se denomina Gobernador del Estado de México, quien representa legalmente al Estado de México, el cual para el despacho de los asuntos que la Constitución local le encomienda, cuenta con dependencias y organismos auxiliares para su cumplimiento.

I.2. El Doctor en Derecho, Eruviel Ávila Villegas, Gobernador Constitucional del Estado Libre y Soberano de México, cuenta con la personalidad y facultades suficientes para suscribir el presente "**ACUERDO INTERINSTITUCIONAL**", tal como lo estipulan los artículos 77 fracciones II, XXVIII y XLVI; 78 y 80 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 2, 3 y 5 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de México.

I.3. El Licenciado Ernesto Javier Némer Álvarez, Secretario General de Gobierno, está facultado para asistir al Gobernador del Estado y cumplir con el mandato de la Constitución Local, refrendando con su firma el presente acuerdo, de conformidad con lo establecido por el artículo 80 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, 1, 3, 6, 9, 15, 19 fracción I, 20, 21 y demás relativos y aplicables de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de México.

I.4. La Secretaría de Finanzas, representada en este acto por su titular, Maestro Raúl Murrieta Cummings, está debidamente facultada para convenir y ejecutar este

q.c.b.

"ACUERDO INTERINSTITUCIONAL" en los términos de los artículos 3, 13, 15, 19 fracción II, 23 y 24 fracciones III, XXVII, XXXVII y LVI; y demás relativos y aplicables de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de México, y los artículos 1, 5 y 7 fracción V del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas.

II. De la "CFC":

II.1. Que es una entidad pública desconcentrada, dependiente de la Secretaría de Economía del Gobierno Federal de México. Tiene autonomía técnica y operativa, y es responsable de prevenir, investigar y combatir los monopolios, prácticas monopólicas y concentraciones, de conformidad con la Ley Federal de Competencia Económica "LFCE".

II.2. Que su Dirección General de Enlace está debidamente facultada para suscribir este "ACUERDO INTERINSTITUCIONAL", según el artículo 35 fracciones III, VI y VII del Reglamento Interior de la "CFC".

III. De la "OCDE":

III.1. Que es una organización internacional intergubernamental que agrupa a las principales economías del mundo industrializado y que sus objetivos son promover políticas diseñadas para:

- Lograr la mayor expansión posible de la economía y del empleo, así como avanzar en la calidad de vida de sus países miembros, manteniendo la estabilidad financiera y contribuyendo al desarrollo económico global.
- Contribuir a un sano desarrollo económico tanto de sus países miembros como de los no miembros.
- Promover la expansión del comercio mundial sobre una base multilateral y no discriminatoria, de acuerdo con las disposiciones internacionales.

III.2. Los representantes de la "OCDE" que firman el presente documento están debidamente facultados para suscribir este "ACUERDO INTERINSTITUCIONAL" bajo las instrucciones financieras de la "OCDE".

qcb

19/2
SC' 2
α

IV. De "LAS PARTES":

CONSIDERANDO que la Convención de la "OCDE", hecha el 14 de diciembre de 1960, establece que con miras a lograr los objetivos de la Organización, los Estados Miembros de la OCDE se consultarán continuamente, efectuarán estudios y participarán en proyectos comunes.

CONSIDERANDO que la "OCDE" ha desarrollado los Lineamientos para combatir la colusión entre oferentes en licitaciones públicas, en adelante los "LINEAMIENTOS", aprobados por el Comité de Competencia de la OCDE en febrero de 2009, para ayudar a los funcionarios responsables de adquisiciones a evaluar el daño a la competencia y los costos de colusión, para mejorar el diseño de licitaciones de manera que se reduzcan los riesgos de colusión y para detectar las prácticas de colusión.

RESALTANDO que entre las prioridades de la "CFC" se encuentra el trabajar con distintas Dependencias de Gobierno, tanto a nivel federal como estatal y municipal, a fin de asistirles técnicamente en la adopción de las mejores prácticas en materia de combate a la colusión en sus compras públicas.

RECONOCIENDO los esfuerzos que está llevando a cabo el "GEM" con el fin de combatir la colusión en sus procesos de compra pública, con especial énfasis en la implementación de un sistema de contratación transparente.

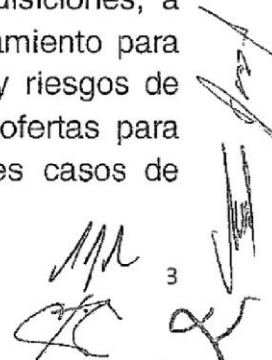
"LAS PARTES", POR LO TANTO, acuerdan lo siguiente:

ARTÍCULO I OBJETO

Este "ACUERDO INTERINSTITUCIONAL" tiene por objeto permitir a la "OCDE", con el apoyo de la "CFC", desarrollar un "INFORME ANALÍTICO", el cual analizará la medida en que la legislación sobre compras, la regulación y las prácticas del "GEM" son consistentes con los "LINEAMIENTOS"; así como formular recomendaciones al respecto e impulsar, junto con sus contrapartes, el "DESARROLLO DE CAPACIDADES" entre los servidores públicos encargados de las adquisiciones, a través de la impartición de cursos de capacitación y sesiones de entrenamiento para funcionarios encargados de adquisiciones del "GEM" sobre los costos y riesgos de colusión, así como proporcionar entrenamiento sobre: (i) cómo diseñar ofertas para reducir el riesgo de colusión en licitaciones, (ii) cómo identificar posibles casos de

q.c.f.

3



colusión en una etapa temprana del proceso de adquisición, y (iii) qué hacer cuando se encuentran casos de colusión en esta etapa.

"LAS PARTES" trabajarán conjuntamente para realizar tareas de análisis y evaluación, determinar si existen áreas de oportunidad de mejora y diseñar e implementar sesiones de entrenamiento.

EL "GEM" se compromete a adoptar y aplicar en su política institucional las recomendaciones que estime pertinentes, derivadas del "INFORME ANALÍTICO"; así como coordinar las actividades logísticas necesarias para el diseño e implementación de las sesiones de entrenamiento.

ARTÍCULO II

ÁMBITO DE APLICACIÓN DEL "INFORME ANALÍTICO" Y DEL "DESARROLLO DE CAPACIDADES"

a) El "INFORME ANALÍTICO" incluirá:

- El análisis del grado de cumplimiento de los "LINEAMIENTOS" por parte del "GEM", considerando su legislación y prácticas sobre compras públicas, incluyendo:
 - Una evaluación de las áreas de riesgo en los procedimientos de compras públicas del "GEM", teniendo en cuenta los cambios necesarios en la legislación.
 - Recomendación sobre áreas de mejora en la legislación y prácticas del "GEM".

b) El "DESARROLLO DE CAPACIDADES" transmitirá:

- Conceptos de competencia a una audiencia de no expertos a través de ejemplos reales extraídos de la experiencia mexicana e internacional en materia de adquisiciones públicas.
- Casos hipotéticos para involucrar a los participantes y poner en práctica los conceptos innovadores en materia de adquisiciones públicas.

El "DESARROLLO DE CAPACIDADES" comprenderá:

- Dos días de entrenamiento:

403-



- Día Uno - El primer día incluirá una presentación introductoria sobre la colusión en licitaciones, la probabilidad de que ocurra y los mecanismos para atenderla, de acuerdo con la legislación mexicana de competencia. Se abordará el diseño óptimo de las licitaciones públicas tomando como referencia los "LINEAMIENTOS" y casos exitosos de otros países y se concluirá con la formulación de un ejercicio hipotético aplicable al Estado de México.
- Día dos - Se analizarán casos reales de colusión en licitaciones públicas e investigaciones en México y otros países de la "OCDE" y se habilitará a los responsables de las compras para que puedan identificar señales de alerta ante una posible colusión, lo cual se reforzará con la realización de un ejercicio hipotético.

Todos los derechos de propiedad intelectual relacionados con este trabajo pertenecerán a la "OCDE".

ARTÍCULO III RESULTADOS

Como parte del "INFORME ANALÍTICO", la "OCDE" con el apoyo de la "CFC" presentará el resultado de análisis del cumplimiento de la legislación y prácticas en materia de compras públicas del "GEM" respecto de los "LINEAMIENTOS", y recomendará las mejoras que estime necesarias implementar. El informe incluirá una ruta crítica para que el "GEM" incluya las recomendaciones que estime factibles en sus políticas y programas institucionales.

El "DESARROLLO DE CAPACIDADES" para detectar prácticas de colusión y sus alternativas deberá sensibilizar a los funcionarios del "GEM" y ayudarles a desarrollar habilidades dentro de la institución para identificar y prevenir prácticas de colusión.

ARTÍCULO IV TIEMPO DE EJECUCIÓN

El "INFORME ANALÍTICO" se integrará de acuerdo con el calendario de ejecución que establezca la "OCDE", y dependerá de su capacidad para obtener toda la información

q.c.b.

Handwritten signatures and initials, including a large signature at the top right and a signature with the number "5" below it.

que le permita desarrollarlo. El "INFORME ANALÍTICO" deberá ser concluido a más tardar el 30 de abril de 2012.

El "DESARROLLO DE CAPACIDADES" se realizará de acuerdo con el calendario de ejecución que convengan "LAS PARTES" y deberá ser concluido a más tardar el 15 de diciembre de 2011.

ARTÍCULO V

FASES PARA LA REALIZACIÓN DEL "INFORME ANALÍTICO" Y EL "DESARROLLO DE CAPACIDADES"

El "INFORME ANALÍTICO" se llevará a cabo de acuerdo con las siguientes fases y etapas:

- **Fase I (Recopilación de datos;** estimada a realizarse entre noviembre 2011 y febrero de 2012). La "OCDE" revisará los documentos y archivos, recopilará datos y cifras, llevará a cabo entrevistas y discusiones y preparará y aplicará cuestionarios, a fin de identificar logros, tendencias, retos y áreas de oportunidad en materia de licitaciones públicas.
- **Fase II (Redacción).** La "OCDE" redactará una versión preliminar del "INFORME ANALÍTICO" y la presentará al "GEM", con el propósito de verificar datos. Esta fase deberá ser completada antes de finalizar el mes de marzo de 2012.
- **Fase III (Revisión).** El "INFORME ANALÍTICO" será revisado por el "GEM". Dicho informe incluirá un resumen de las principales conclusiones del análisis realizado, una evaluación detallada de los aspectos clave de la legislación y prácticas en materia de licitaciones públicas y las recomendaciones para mejorar la normatividad y los procesos en esta materia.
Las observaciones del "GEM" serán consideradas y tomadas en cuenta según proceda en la versión final del "INFORME ANALÍTICO", mismo que deberá ser entregado a más tardar el 30 de abril de 2012.
- **Fase IV (Aplicación de las recomendaciones viables).** "LAS PARTES" acordarán la mejor manera de proceder con la aplicación de la ruta crítica para considerar las recomendaciones aplicables en las políticas institucionales del "GEM";

El "DESARROLLO DE CAPACIDADES" se llevará a cabo de acuerdo con las siguientes fases y etapas:

qcb.

fcb
6
q

- **Fase I (Preparación).** La "OCDE" y la "CFC" producirán materiales de capacitación (presentaciones, formularios de evaluación y cuestionarios) y las agendas de las sesiones. La "OCDE" invitará a expertos internacionales en materia de licitaciones públicas para que participen en las sesiones de capacitación. El "GEM" proporcionará las instalaciones y servicios que acuerden "LAS PARTES" para la realización de dichas sesiones.
- **Fase II (Entrega).** La "OCDE" impartirá las sesiones para el desarrollo de capacidades y el "GEM" aplicará las formas de evaluación a los participantes. El "GEM" deberá reunir las respuestas y la "OCDE" debe producir un resumen con comentarios del "DESARROLLO DE CAPACIDADES".
- **Fase III (Retroalimentación).** La "OCDE" proporcionará un cuestionario para evaluar el conocimiento de los participantes sobre los temas abordados en el "DESARROLLO DE CAPACIDADES". El "GEM" informará a la "OCDE" sobre el impacto de la capacitación en la disminución de colusión en las licitaciones públicas que realiza.

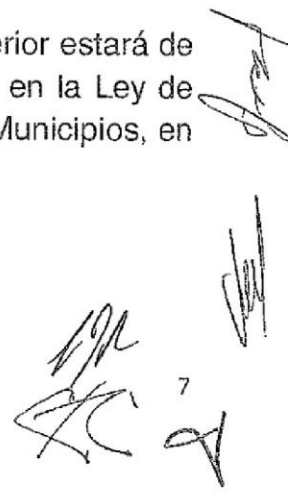
ARTÍCULO VI CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN

"LAS PARTES" están de acuerdo con que la preparación del "INFORME ANALÍTICO" y los materiales y programas de "DESARROLLO DE CAPACIDADES" se sometan a las reglas de clasificación y desclasificación de la información de la "OCDE", teniendo en cuenta, según proceda, la clasificación hecha por el "GEM" y la "CFC" para sus propios materiales.

La clasificación de los materiales de la "CFC" a la que alude el párrafo anterior estará de acuerdo con las disposiciones en materia de confidencialidad establecida en la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, en su reglamento, así como en las demás disposiciones aplicables a la legislación mexicana.

La clasificación de los materiales del "GEM" a la que alude el párrafo anterior estará de acuerdo con las disposiciones en materia de confidencialidad establecida en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de México y Municipios, en su reglamento, así como en las demás disposiciones aplicables del Estado.

406.



ARTÍCULO VII FINANCIAMIENTO

El "GEM" se compromete a dar a la "OCDE" \$2'000,000.00 (Dos millones de pesos 00/100 M.N.), para cubrir los gastos relacionados con el "INFORME ANALÍTICO" y el "DESARROLLO DE CAPACIDADES".

Esta cantidad se sufragará en 2 cuotas: la primera consistirá en \$1'200,000.00 (Un millón doscientos mil pesos 00/100 M.N.) (60%) a ser liquidados treinta (30) días después del comienzo de la Fase I del "INFORME ANALÍTICO" conforme a lo dispuesto en el artículo V de este "ACUERDO INTERINSTITUCIONAL", contra la liberación del comprobante de pago correspondiente. La segunda consistirá en \$800,000.00 (Ochocientos mil pesos 00/100 M.N.) (40%) a ser liquidados a la conclusión de la Fase III del "INFORME ANALÍTICO" bajo el artículo V y contra la liberación del comprobante de pago correspondiente por parte de la "OCDE".

ARTÍCULO VIII INFORMES FINANCIEROS

La "OCDE" asumirá la gestión de los recursos financieros mencionados en el artículo VII de conformidad con su Reglamento Financiero, así como de conformidad con otras normas, procedimientos y políticas de la "OCDE" que actualmente incurren en un costo de recuperación administrativa equivalente a un 6.8% de la contribución total.

Los gastos se registrarán en las cuentas de la "OCDE", que cumplirán con principios de contabilidad generalmente aceptados y estarán sujetos a auditoría de acuerdo con las normas de auditoría de la "OCDE".

La "OCDE" deberá entregar un informe financiero a la conclusión del "INFORME ANALÍTICO" y "DESARROLLO DE CAPACIDADES", que muestre la manera en que los recursos financieros fueron utilizados.

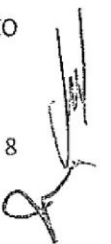
ARTÍCULO IX MECANISMO DE SEGUIMIENTO

Para el seguimiento de las determinaciones establecidas en el presente instrumento jurídico, "LAS PARTES" designan a las personas siguientes:

g.c.b.



8



"GEM"

Mario Alberto Quezada Aranda
Subsecretario de Administración
Secretaría de Finanzas
Tel: +52(722)2760006
Email:

marioa.quezada@edomex.gob.mx

"OCDE"

Antonio Capobianco
Administrador Principal
Tel: +33 1 45 24 9808
Email:

Antonio.Capobianco@oecd.org

"CFC"

Paolo Benedetti
Director General Enlace
Tel: +52 (55) 27 89 6681
Email:

pbenedetti@cfc.gob.mx

**ARTÍCULO X
PRIVILEGIOS E INMUNIDADES**

"LAS PARTES" reconocen que la situación jurídica, privilegios, exenciones e inmunidades de la "OCDE", de sus funcionarios y representantes deberán estar en conformidad con los términos del Acuerdo entre el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos sobre Privilegios e Inmunidades de la Organización en los Estados Unidos Mexicanos, hecha en París el 14 de abril de 1994.

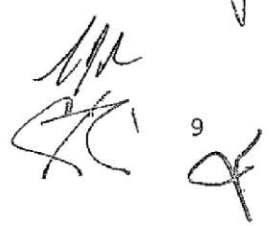
El "GEM" y la "CFC" o su personal no pueden, de ninguna manera, reclamar los beneficios de los privilegios e inmunidades de las cuales gozan la "OCDE" y su personal.

**ARTÍCULO XI
PERSONAL**

Con el propósito de facilitar la recopilación y el intercambio de información, el "GEM" creará un grupo de trabajo con el propósito de ofrecer retroalimentación durante el proceso del "INFORME ANALÍTICO" y para la coordinación del "DESARROLLO DE CAPACIDADES".

El personal designado por "LAS PARTES" para la ejecución del "ACUERDO INTERINSTITUCIONAL" ejercerá sus funciones bajo las órdenes y la responsabilidad de la Organización o institución a la que esté adscrita y en todo momento mantendrá su relación laboral con dicha Organización o institución. Su trabajo no creará relación laboral alguna con cualquier otra Organización o institución, cancelando así la figura del patrón sustituto.

A.C.B.

 9

ARTÍCULO XII SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS

Cualquier diferencia derivada de la interpretación, ejecución y cumplimiento de este "ACUERDO INTERINSTITUCIONAL" deberá ser resuelta por "LAS PARTES" de mutuo acuerdo.

ARTÍCULO XIII DERECHOS DE AUTOR

Los resultados de todos y cada uno de los trabajos realizados en virtud de este "ACUERDO INTERINSTITUCIONAL" serán propiedad de la "OCDE".

Sujeto a la desclasificación del "INFORME ANALÍTICO" y de acuerdo con las reglas de la "OCDE", la "OCDE" concede al "GEM" una licencia mundial no exclusiva, intransferible e irrevocable, libre de cuotas, para copiar, desarrollar en el futuro y distribuir la versión final del "INFORME ANALÍTICO" y los materiales de "DESARROLLO DE CAPACIDADES" para fines no comerciales, siempre sujetos a dar el crédito correspondiente a la "OCDE".

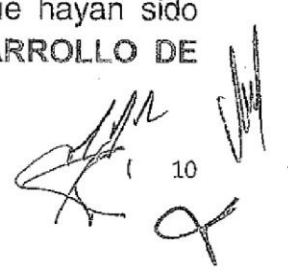
La "OCDE" se reserva el derecho de la primera publicación en cualquier medio de comunicación. La traducción del "INFORME ANALÍTICO" o cualquier otro material del "DESARROLLO DE CAPACIDADES" por el "GEM" o en su nombre y / o publicación de dicha traducción será objeto de un acuerdo separado entre "LAS PARTES", mismo que estará acorde con las directrices de la Dirección de Publicaciones y Comunicaciones de la "OCDE".

Cualquier material o documento propiedad del "GEM" dado por éste a la "OCDE" y "CFC" con el fin de llevar a cabo el "INFORME ANALÍTICO", seguirá siendo propiedad del "GEM", aunque la "OCDE" y la "CFC" tendrán el derecho de utilizar o incorporar dicho material con el propósito de preparar el "INFORME ANALÍTICO" y el "DESARROLLO DE CAPACIDADES".

La "OCDE" y la "CFC" no podrán utilizar los materiales y documentos proporcionados por el "GEM" para fines que no estén directamente relacionadas con la preparación del "INFORME ANALÍTICO" y el "DESARROLLO DE CAPACIDADES". Cuando el "INFORME ANALÍTICO" y el "DESARROLLO DE CAPACIDADES" concluya, la "OCDE" y la "CFC" podrán mantener los materiales o documentos que hayan sido necesarios para llevar a cabo el "INFORME ANALÍTICO" y el "DESARROLLO DE CAPACIDADES", sólo con autorización previa del "GEM".

4CB.

10



ARTÍCULO XIV DISPOSICIONES FINALES

Este "**ACUERDO INTERINSTITUCIONAL**" tendrá vigencia a partir de la fecha de su suscripción y hasta que se hayan concluido los objetivos establecidos en el mismo.

Todas las actividades llevadas a cabo por la "**OCDE**" estarán sujetas a sus propias normas, procedimientos y políticas.

Este "**ACUERDO INTERINSTITUCIONAL**" puede ser modificado o adicionado a través de un acuerdo común entre "**LAS PARTES**". Las modificaciones o adiciones se harán por escrito, especificando la fecha en que tal modificación o acuerdo entre en vigor.

Cualquiera de "**LAS PARTES**" podrá rescindir el presente "**ACUERDO INTERINSTITUCIONAL**" notificando por escrito con treinta (30) días de anticipación a los demás involucrados, cuando dicha contraparte incurra en el incumplimiento de sus obligaciones contraídas en este Acuerdo y no corrija tal incumplimiento dentro de los treinta (30) días hábiles después de haber recibido la notificación de la misma.

En el caso de rescisión en virtud del presente artículo, el "**GEM**" cubrirá a la "**OCDE**", los costos no amparados en los que se haya comprometido irrevocablemente de buena fe para la ejecución de este "**ACUERDO INTERINSTITUCIONAL**", sin sobrepasar la financiación más allá de lo establecido en el artículo VII; todos los montos no utilizados y no comprometidos serán reembolsados por la "**OCDE**" al "**GEM**" dentro de un período de treinta (30) días naturales posteriores a la fecha efectiva de terminación.

"**LAS PARTES**" señalan como domicilio para efectos del presente "**ACUERDO INTERINSTITUCIONAL**" los siguientes:

El Gobierno del Estado de México el ubicado en Calle Lerdo poniente número 300, Colonia Centro, en el Municipio de Toluca de Lerdo Estado de México; C.P. 50000.

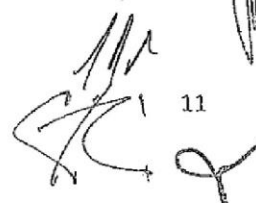
La Comisión Federal de Competencia de los Estados Unidos Mexicanos, el ubicado en Av. Santa Fé, Col. Cruz Manca, Del. Cuajimalpa, C.P. 05349 México D.F.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, el ubicado en 2, rue André Pascal, 75775, Cedex 16, Paris, France

"**LAS PARTES**" manifiestan que en la celebración del presente "**ACUERDO INTERINSTITUCIONAL**" no existe error, dolo o mala fe o cualquier otro vicio del consentimiento que pudiera afectar su validez.

4-5-80

11



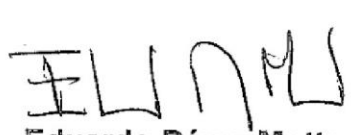
Leído este "ACUERDO INTERINSTITUCIONAL" por "LAS PARTES" y estando de acuerdo con su alcance y contenido, lo firman el 26 de octubre de dos mil once, en triplicado, en español e inglés, siendo ambos textos considerados igualmente auténticos. En caso de discrepancia entre ambos textos, la versión en inglés prevalecerá.

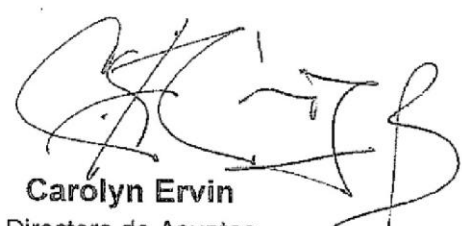
**POR EL PODER
EJECUTIVO DEL
GOBIERNO DEL
ESTADO DE MÉXICO**

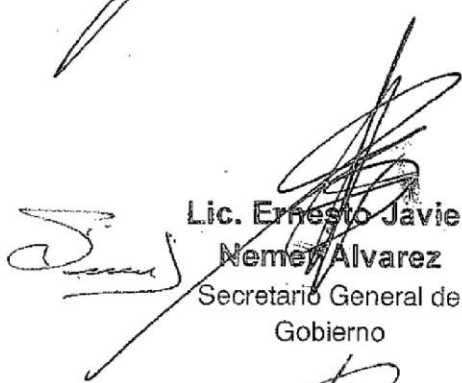
**POR LA COMISIÓN
FEDERAL DE
COMPETENCIA DE LOS
ESTADOS UNIDOS
MEXICANOS**

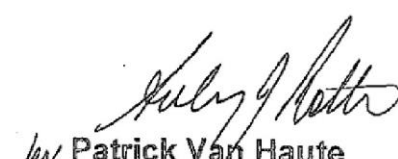
**POR LA
ORGANIZACIÓN PARA
LA COOPERACIÓN Y
EL DESARROLLO
ECONOMICOS**

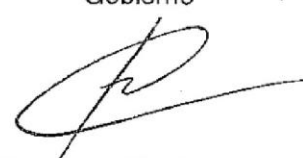

**Dr. Eruviel Ávila
Villegas**
Gobernador Constitucional


Eduardo Pérez Motta
Presidente


Carolyn Ervin
Directora de Asuntos
Empresariales e
Internacionales


**Lic. Ernesto Javier
Neme Álvarez**
Secretario General de
Gobierno


Patrick Van Haute
Director Ejecutivo


**Mtro. Raúl Murrieta
Cummings**
Secretario de Finanzas

INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT ENTERED BY AND BETWEEN THE EXECUTIVE BRANCH OF THE GOVERNMENT OF THE STATE OF MEXICO, HEREINAFTER REFERRED TO AS "GEM", THE FEDERAL COMPETITION COMMISSION OF THE UNITED MEXICAN STATES, HEREINAFTER REFERRED TO AS "CFC", AND THE ORGANISATION FOR ECONOMIC COOPERATION AND DEVELOPMENT HEREINAFTER REFERRED TO AS "OECD", FOR THE PURPOSE OF IMPLEMENTING THE GUIDELINES FOR FIGHTING BID RIGGING IN PUBLIC PROCUREMENT PROCESSES CONVENED BY THE GOVERNMENT OF THE STATE OF MEXICO.

"GEM", "CFC" and "OECD", hereinafter "THE PARTIES" hereby execute this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT", as per the following:

STATEMENTS

I. The "GEM":

I.1. It is established by the Constitution of the Free and Sovereign State of Mexico under articles 3, 34, 65, 77, 78 and 80 that the Executive Branch of the Government of the State is deposited in a single individual who is referred to as the Governor of the State of Mexico, who is the legal representative of the State, which counts with institutions and auxiliary bodies responsible for the compliance of matters entrusted by the local Constitution.

I.2. As established in the Constitution of the Free and Sovereign State of Mexico under articles 77 sections II, XXVIII and XLVI, 78 and 80, and the Organic Law of the Public Administration of the State of Mexico under articles 2, 3 and 5, Dr. Eruviel Ávila Villegas, Constitutional Governor of the Free and Sovereign State of Mexico has the legal personality and powers to sign this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT".

I.3. As established in the Constitution of the Free and Sovereign State of Mexico under articles 1, 3, 6, 9, 15, 19 section I, 20, 21, and those related and applicable to the Organic Law of the Public Administration of the State of Mexico, Lic. Ernesto Javier Némer Álvarez, Secretary General of the Government, is entitled to assist the Governor of the State and comply with the mandate of the local Constitution, by endorsing this agreement with his signature.

I.4. As established under articles 3, 13, 15, 19 section II, 23, 24 and those related and applicable to the Organic Law of the Public Administration of the State of Mexico, and in the Interior Regulation of the Ministry of Finance under

q.c.B.

articles 1, 5 and 7 section V, the Ministry of Finance, herein represented by Mtro. Raúl Murrieta Cummings, is entitled to agree and implement this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT".

II. The "CFC":

II.1. That it is a de-concentrated public entity under the Ministry of Economy of the Mexican Federal Government. It has technical and operational autonomy, and is responsible for preventing, investigating and fighting monopolies, monopolistic practices and mergers, pursuant to the Federal Law of Economic Competition "FLEC".

II.2. That the General Directorate of Institutional Relations and International Affairs of the "CFC" is duly empowered to execute this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT", as per article 35 sections III, VI and VII of CFC's Organic Statues.

III. The "OECD":

III.1. That it is an international inter-governmental organization comprising the world's principal industrialized market economies and that its goals are to promote policies designed for:

- Attaining the largest possible expansion of the economy and of employment, as well as to advance the standards of living of its member countries, while maintaining financial stability and contributing to global economic development.
- Contributing to a healthy economic development of both its member countries and non-member countries.
- Promoting the expansion of world trade on a multilateral, non-discriminatory basis, as per international provisions.

III.2. The "OECD" representatives that have signed this document are duly empowered to execute this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT" under "OECD's" Financial Instructions.

qcb.

IV. "THE PARTIES":

WHEREAS the December 14th 1960 "OECD" Convention establishes that for the purpose of attaining the Organization's goals, its Members shall consult among themselves on a continuous basis, carry out studies and participate in common projects.

WHEREAS the "OECD" has developed the Guidelines for Fighting Bid rigging in Public Procurement, hereinafter the "**GUIDELINES**", which were adopted by the OECD Competition Committee in February 2009, to assist procurement officials to assess the competitive harm and costs of bid rigging, to improve the design of tenders so as to reduce the risks of bid rigging, and to detect bid rigging practices.

EMPHASIZING that the "CFC" has as its priorities to work with different government agencies, both at the federal, state and municipal levels, to assist them technically in the adoption of best practices to fight bid rigging in their procurement processes.

IN ACKNOWLEDGEMENT OF the efforts currently being carried out by the "GEM" in order to fight bid rigging in its public procurement processes, with a special emphasis on the implementation of a transparent procurement system.

NOW THEREFORE "THE PARTIES" agree as follows:

ARTICLE I GOAL

This "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT" has the goal of enabling the "OECD", with the support of the "CFC", to develop an "ANALYTICAL REPORT", which will analyze the extent to which procurement legislation, regulation and practices at the "GEM" are consistent with the "GUIDELINES"; as well as to formulate related recommendations and to conduct, together with its counterparts, "CAPACITY BUILDING" among procurement officials, through the provision of training sessions and seminars for "GEM" procurement officials on the costs and risks of bid rigging and to provide them with guidance on: (i) how to design tenders to reduce the risk of bid rigging, (ii) how to identify possible instances of bid rigging at an early stage during the procurement process; and (iii) what to do when bid rigging is found at this stage.

4.03-

3
[Handwritten signatures]

"THE PARTIES" hereto will work jointly in order to carry out the analysis and appraisal, and determine whether there are areas of opportunity for improvement, and in the design and implementation of the training sessions.

"GEM" commits to adopt and implement in its institutional policy the recommendations deemed applicable derived from the "ANALYTICAL REPORT"; as well as to coordinate the logistical activities required for the design and implementation of the training sessions.

ARTICLE II SCOPE OF THE "ANALYTICAL REPORT" AND THE "CAPACITY BUILDING"

a) The "ANALYTICAL REPORT" shall comprise:

- The analysis of the level of compliance with the "GUIDELINES" by "GEM", considering its legislation and procurement practices with the Guidelines, including:

An appraisal of risk areas in the procurement procedures of the "GEM", considering the changes required in the legislation.

- Recommendation of areas to improve public procurement legislation and practices of the "GEM".

b) The "CAPACITY BUILDING" shall convey:

- Competition concepts to an audience of non-competition experts through real-life examples drawn from Mexican and international experiences public procurement.
- Hypothetical cases to engage the participants and to provide an opportunity to put the innovative concepts in public procurement into practice.

The "CAPACITY BUILDING", will comprise:

- Two-days training:
 - Day one - The first day will include an introductory presentation on bid rigging, when it is most likely to occur and the mechanisms to

4.06

deal with under Mexican competition law. It will also address the optimal tender design, considering the "GUIDELINES" and successful examples from other countries, and will conclude with a hypothetical exercise applicable to the State of Mexico.

- Day two - Real bid rigging cases and investigations from both Mexico and other OECD countries will be analyzed. Public procurement officials will be enabled to identify "red flags" of possible bid rigging conspiracies; this will be reinforced by a hypothetical exercise.

All intellectual property rights related to this work will belong to the "OECD".

ARTICLE III OUTPUTS

As part of the "ANALYTICAL REPORT", "OECD", with the support of the "CFC" shall present the results of the analysis of "GEM" compliance of procurement legislation and practices with respect to the "GUIDELINES" and recommend the improvements considered necessary to implement; the report will include a critical path that will allow "GEM" to include in its policies and institutional programs the recommendations deemed feasible to implement.

The "CAPACITY BUILDING" on bid rigging practices and alternatives shall increase awareness among "GEM" officers and shall develop in-house skills to identify and avoid bid rigging practices.

ARTICLE IV TIME OF COMPLETION

The "ANALYTICAL REPORT" shall be worked out according to the work plan established by the "OECD's" and will depend on its capacity to obtain all necessary information to carry it out. The "ANALYTICAL REPORT" should be completed no later than 30 April 2012.

4.030.



The "CAPACITY BUILDING" shall be conducted according to the work plan agreed by "THE PARTIES", and should be completed no later than 15 December 2011.

ARTICLE V
PHASES FOR CARRYING OUT "THE ANALYTICAL REPORT" AND THE
"CAPACITY BUILDING"

The "ANALYTICAL REPORT" shall be carried out in accordance with the following phases and stages:

- **Phase I (Compilation of data;** estimated to be conducted between November 2011 and February 2012). The "OECD" shall review documents and files, compile data and figures, carry out interviews and discussions, prepare and implement questionnaires in order to identify the achievements, trends, challenges and areas of opportunity in public procurement.
 - **Phase II (Drafting).** "OECD" shall elaborate preliminary version of the "ANALYTICAL REPORT" and will present it to "GEM" for the purpose of fact checking. This phase should be completed by the end March 2012.
 - **Phase III (Revision).** The "ANALYTICAL REPORT" will be reviewed by "GEM". It will include a summary of main conclusions derived from the analysis, a detailed assessment of key aspects of the "GEM" public procurement legislation and practices on public procurement and recommendations to guide improvements in the legislations and process in this area.
- "GEM" comments will be considered and taken into account as appropriate in the final version of the "ANALYTICAL REPORT", which shall be delivered no later than 30 April 2012.
- **Phase IV (Implementation of applicable recommendations).** "THE PARTIES" will agree on the best way to proceed with the implementation of critical path for the implementation of applicable recommendations by the "GEM" institutional policy level;

The "CAPACITY BUILDING" shall be carried out in accordance with the following phases and stages:

- **Phase I (Preparation).** The "OECD" and the "CFC" shall produce training materials (presentations, evaluation forms and questionnaires) and agendas of the sessions. The "OECD" will invite international experts on

g.c.b.

public procurement for their participation in the training sessions. "GEM" shall provide the facilities and services, agreed by "THE PARTIES", needed for the training.

- **Phase II (Delivery).** The "OECD" will deliver the training sessions for the capacity building and "GEM" shall apply evaluation forms to the participants. "GEM" shall compile responses and "OECD" should produce a summary with feedback of "THE CAPACITY BUILDING".
- **Phase III (Feedback).** The "OECD" will provide a questionnaire to test the participants' knowledge of the topics addressed in the "CAPACITY BUILDING". "GEM" will inform to the "OECD" the impact of the training sessions in the decrease of bid rigging in its public procurement.

ARTICLE VI CONFIDENTIALITY OF THE INFORMATION

"THE PARTIES" hereto agree that the preparation of "THE ANALYTICAL REPORT" and the materials and agendas for "THE CAPACITY BUILDING" shall be subjected to the rules of information classification and declassification of "OECD", taking into account, as may be appropriate, the classification made by "GEM" and the "CFC" for its own materials.

The "CFC" classification of its own materials alluded to by the above paragraph shall be in compliance of the provisions regarding confidentiality established in the Federal Transparency and Access to Governmental Public Information Act, its regulations, as well as of all other applicable provisions of Mexican legislation.

The "GEM" classification of its own materials alluded to by the above paragraph shall be in compliance of the provisions regarding confidentiality established in the State of Mexico and its Municipalities Transparency and Access to Governmental Public Information Law, its regulations, as well as of all other applicable legal provisions of the State of Mexico.

ARTICLE VII FINANCING

"GEM" commits to give "OECD" the \$2,000,000.00 (Two million pesos MXN) to cover the expenses connected with the "ANALYTICAL REPORT" and the "CAPACITY BUILDING".

q.c.b.

This amount shall be covered in 2 installments: the first one shall consist of \$1,200,000.00 (One million two hundred thousand 0 pesos MXN) (60%) to be paid thirty (30) days after the beginning of Phase I of the "ANALYTICAL REPORT" under Article V of this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT", against release of the corresponding invoice. The second installment shall consist of \$800,000.00 (Eight hundred thousand pesos MXN) (40%) to be paid at the conclusion of Phase III of the "ANALYTICAL REPORT" under Article V, at which point the corresponding invoice shall be extended by "OECD".

ARTICLE VIII FINANCIAL REPORTS

"OECD" shall manage the financial resources mentioned in article VII in accordance with its Financial Regulations, as well as in accordance with other relevant "OECD" standards, procedures and policies that currently incur an administrative recovery cost equivalent to 6.8% of the total contribution amount.

The expenditures will be registered in the accounts of the "OECD" which will comply with the generally accepted accounting principles and are subject to auditing in accordance with the standard audit procedure of the "OECD".

"OECD" shall deliver a financial report at the conclusion of "THE ANALYTICAL REPORT" and "THE CAPACITY BUILDING", showing the manner in which financial resources were used.

ARTICLE IX FOLLOW-UP MECHANISM

For the follow up of the stipulations established in this legal instrument, "THE PARTIES" designated the following officials as liaisons:

"GEM"

Mario Alberto Quezada Aranda
Undersecretary of Administration
Ministry of Finance
Tel: +52(722)2760006
Email:
marioa.quezada@edomex.gob.mx

"OECD"

Antonio Capobianco
Principal Administrator
Tel: +33 1 45 24 9808
Email:
Antonio.Capobianco@oe.cd.org

"CFC"

Paolo Benedetti Director
General for Institutional
Relations and International
Affairs
Tel: +52 (55) 27 89 6681
Email: pbenedetti@cfc.gob.mx

4.c.3.

**ARTICLE X
PRIVILEGES AND IMMUNITIES**

"THE PARTIES" hereto acknowledge that the legal status, privileges, exemptions and immunities of "OECD", its officials and representatives shall be in compliance with the terms of the Agreement between the Government of the United Mexican States and the Organisation for Economic Cooperation and Development regarding the privileges and immunities of "OECD" within the Mexican United States, as executed on April 14th. 1994.

"GEM" and the "CFC" or its staff may not, in any way, claim the benefit of enjoying the privileges and immunities enjoyed by "OECD" or its staff.

**ARTICLE XI
STAFF**

With the aim of facilitating the compilation and exchange of information, "GEM" shall create a liaison workgroup for the purpose of offering feedback during the process of the "ANALYTICAL REPORT" and for the coordination of the "CAPACITY BUILDING".

Staff designated by "THE PARTIES" for the execution of the "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT" shall work under the orders and responsibility of the Organisation or Institution to which they may be ascribed, at all times maintaining their labor relationship with said Organisation or Institution. Their work will not create a labor relationship with any other Organisation or Institution, thereby canceling the figure of surrogate employer.

**ARTICLE XII
SOLUTION OF CONTROVERSIES**

Any differences stemming from the interpretation of, execution of, and compliance with this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT" shall be resolved by "THE PARTIES" through mutual agreement.

q.c.b.

ARTICLE XIII COPYRIGHT

All results of the work carried out under this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT" shall be the property of "OECD".

Subject to declassification of "THE ANALYTICAL REPORT" in accordance with "OECD" rules, the "OECD" hereby grants "GEM" a non-exclusive, non-transferable, irrevocable, free of charge, and unencumbered world license to copy, develop in the future and distribute the final version of "THE ANALYTICAL REPORT" and materials of "THE CAPACITY BUILDING" for any non-commercial purposes, subject to always crediting "OECD".

"THE OECD" reserves itself the right of first publication in any media. Any translation of "THE ANALYTICAL REPORT" or any material of "THE CAPACITY BUILDING" by "GEM" or on its behalf and/or publication of such translation shall be subject to a separate agreement between "THE PARTIES", consistent with "OECD" Publications and Communications Directorate publishing guidelines.

Any material or document which is the property of "GEM" that is given by "GEM" to "OECD" and "CFC" in the course of carrying out "THE ANALYTICAL REPORT" shall remain the property of "GEM", although "OECD" and the "CFC" will have the right to use or incorporate said material for the purpose of preparing "THE ANALYTICAL REPORT" and "THE CAPACITY BUILDING".

"OECD" and "CFC" shall not use the materials and documents provided by "GEM" for any purposes that are not directly connected with preparation of "THE ANALYTICAL REPORT" and "THE CAPACITY BUILDING". When "THE ANALYTICAL REPORT" and "THE CAPACITY BUILDING" are concluded, "OECD" and "CFC" may keep those materials or documents which may have been necessary for conducting "THE ANALYTICAL REPORT" and "THE CAPACITY BUILDING", through previous authorization to do so by "GEM".

ARTICLE XIV FINAL PROVISIONS

This "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT" shall become effective on the date of its signature and until the conclusion of its goals.

4.03.

All activities carried out by "OECD" shall be subjected to its own standards, procedure and policies.

This "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT" may be modified or added to through common agreement by "THE PARTIES". Such modifications or additions shall be made in writing, specifying the date on which any such modification or agreement is to become effective.

Any of "THE PARTIES" may terminate this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT" by giving thirty (30) days notice in writing to the other parties, when one of the other parties has materially breached its obligations under this Agreement without correcting such breach within thirty (30) working days after having received notification of same.

In the event of termination under the present Article, "GEM" will cover the "OECD" the unpaid costs already incurred or irrevocably committed in good faith for the implementation of this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT", without surpassing the financing beyond that set forth in Article VII, and all unspent and uncommitted amounts will be refunded by the "OECD" to "GEM" within a thirty (30) calendar days period subsequent to the effective date of termination.

"THE PARTIES" state that in entering into this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT" there is no error, fraud or bad faith or any other vice that could affect its legality.

For the purpose of this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT", the "THE PARTIES" indicate the following addresses:

The Government of the State of Mexico, located at Calle Lerdo Poniente No. 300, Colonia Centro, Municipio de Toluca de Lerdo Estado de México, CP 50000.

The Federal Competition Commission of the United Mexican States, located at Av. Santa Fe, Colonia Cruz Manca, Delegación Cuajimalpa, CP 05349 México D.F.

The Organization for Economic Cooperation and Development, located at 2, rue André Pascal, 75775, Cedex 16, Paris, France

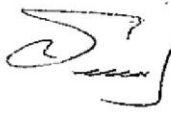
qct

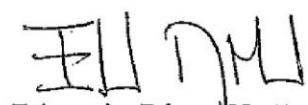
Read this "INTER-INSTITUTIONAL AGREEMENT" by "THE PARTIES" and agreeing on its scope and content, it is signed on October 26, 2011, in triplicate, in Spanish and English versions, both texts to be considered equally authentic. In case of discrepancy between both texts, the English version shall prevail.

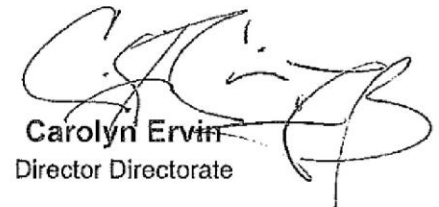
FOR THE EXECUTIVE
BRANCH OF THE
GOVERNMENT OF THE
STATE OF MEXICO

FOR THE FEDERAL
COMPETITION
COMMISSION OF THE
UNITED MEXICAN
STATES

FOR THE
ORGANISATION FOR
ECONOMIC
COOPERATION AND
DEVELOPMENT


Dr. Eruviel Ávila
Villegas
Constitutional Governor


Eduardo Pérez Motta
President


Carolyn Ervin
Director Directorate


Lic. Ernesto Javier
Nemer Álvarez
Secretary General of the
Government


Patrick Van Haute
Executive Director


Mtro. Raúl Murrieta
Cummings
Minister of Finance
q.c.B.